

REPORT DI MONITORAGGIO INTERMEDIO DELLA TERZA MISSIONE

Il presente Report sintetizza le azioni intraprese nell'ambito della programmazione delle iniziative di Terza missione per il triennio 2024-2026, per come definite nel Piano strategico del Dipartimento di Giurisprudenza. Si tratta di un monitoraggio intermedio che intende rappresentare i risultati sinora raggiunti e indicare i passaggi ancora necessari per il raggiungimento degli obiettivi pianificati.

A tal fine, si riportano sinteticamente gli obiettivi indicati nel Piano strategico triennale (2024-2026), integrati con la specificazione delle azioni intraprese e da intraprendere.

QUALITÀ E QUANTITÀ DELLA COMUNICAZIONE - QUALITÀ DELLA DOCUMENTAZIONE DELLE INIZIATIVE DI TERZA MISSIONE E SISTEMA DI MONITORAGGIO	
DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO	<p>Il Dipartimento intende proseguire lungo le linee definite e sviluppate negli scorsi anni, con lo scopo di migliorare ulteriormente la quantità e la qualità della comunicazione in riferimento alle iniziative di Terza Missione.</p> <p>Si inserisce nel perimetro di questo obiettivo anche la volontà di investire ulteriormente, dandone sempre maggiore risalto verso l'esterno, nell'organizzazione di eventi ciclici di incontro culturale con la cittadinanza e con settori della società che altrimenti non dialogherebbero tra loro.</p> <p>La scienza giuridica, dunque, si propone come attore di trasformazioni socioculturali. La ciclicità degli incontri formativi risponde alla necessità di sottrarli alla loro estemporaneità. In sintesi, l'obiettivo è di divenire registi culturali e non solo attori occasionali.</p>
AZIONI	<p>a) nomina di una o più personalità di alto profilo per ricoprire il ruolo di c.d. "ambasciatore della terza missione" il quale avrà, tra gli altri, il compito di diffondere e offrire la massima visibilità alle iniziative di Terza Missione organizzate dal Dipartimento; <u>Stato dell'azione</u>: il processo è stato avviato e nel 2026 si procederà alla nomina degli "ambasciatori", nel rispetto della rappresentanza generazionale e di genere.</p> <p>b) proseguimento dell'attività di miglioramento del sito e di tutti gli strumenti comunicativi a disposizione del Dipartimento al fine di aumentare la visibilità degli eventi di Terza Missione e delle occasioni di divulgazione delle conoscenze e diffusione della cultura. La Terza Missione è per sua vocazione rivolta all'esterno. Molte attività sono indirizzate alle più giovani generazioni. Per questo è necessario rafforzare anche l'uso delle piattaforme social.</p> <p>Nell'ambito del processo di valorizzazione delle conoscenze, ruolo centrale è attribuito alla diffusione dei risultati delle ricerche nella forma dell'<i>open access</i>, soprattutto attraverso l'editore Roma-TrE Press e in particolare con la Rivista "Roma Tre Law Review"; <u>Stato dell'azione</u>: sono stati elaborati estratti dei documenti e delle iniziative più rilevanti di terza missione che saranno pubblicati sul sito del Dipartimento al fine di accrescerne la visibilità. Nel 2026 sarà aggiornata la pagina di terza missione del Dipartimento di Giurisprudenza nella quale saranno periodicamente tratte pillole social.</p> <p>Con riferimento alla Rivista "Roma Tre Law Review" si segnala la pubblicazione di 14 volumi in <i>open access</i> al fine di rendere più efficacemente fruibili all'esterno un numero sempre maggiore di pubblicazioni dei suoi docenti (nuovi volumi sono attualmente in fase di pubblicazione).</p> <p>c) offerta di una sempre maggiore visibilità alle convenzioni stipulate con qualificati soggetti esterni anche nella prospettiva di un incremento dei percorsi di tirocinio/stage; <u>Stato dell'azione</u>: sono state stipulate nuove convezioni con qualificati soggetti esterni anche al fine di aumentare le opportunità di stage/tirocinio. In particolare, sono attive n. 16 tra cui si segnalano quelle con il Tribunale di Sorveglianza di Roma, con l'Osservatorio nazionale di diritto di famiglia, con il Tribunale per i minorenni di Roma, con l'Associazione della Croce Rossa italiana di cui è data ampia visibilità sul sito del Dipartimento.</p>

	<p>d) organizzazione di cicli di convegni e seminari su temi di grande interesse per i loro risvolti sociali, istituzionali, politici ed economici; <u>Stato dell'azione:</u> innumerevoli sono stati i convegni e i seminari su temi di grande interesse per i loro risvolti sociali, istituzionali, politici ed economici di cui si è data ampia diffusione sul sito di Dipartimento e sui social. Più nel dettaglio, nel biennio 2024-2025 sono stati organizzati circa 450 convegni/eventi aperti alla partecipazione esterna e ampiamente diffusi tramite il sito e le piattaforme social del Dipartimento.</p> <p>e) organizzazione di conferenze aperte di Terza Missione per presentare all'esterno i progetti del Dipartimento. <u>Stato dell'azione:</u> nelle Giornate di vita universitaria organizzate dal Dipartimento, in collaborazione con l'Ufficio Orientamento e il GLOA, è stato dedicato ampio spazio alla presentazione delle attività rilevanti per la TM (cliniche legali, stage/tirocini, rapporti con qualificati partner esterni etc.). Il Dipartimento, forte delle proprie esperienze, ha inoltre partecipato alla Conferenza annuale dell'Associazione Cliniche Legali Italiane dedicata a "La crisi dell'età dei diritti, il ruolo delle cliniche legali" (Palermo, 27 - 29 novembre 2025). Il Dipartimento ha partecipato agli eventi della Roma Tre Open Night 2025 e della Notte Europea dei Ricercatori e delle Ricercatrici 2025 predisponendo un punto informazioni, a cura del Centro Studi Giuridici Interdisciplinari sul Genere (LeGender), per diffondere le proprie attività e mettere a disposizione della cittadinanza materiale relativo al contrasto alla violenza di genere.</p>
INDICATORI RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	<p>1) Resoconto sulla visibilità e impatto comunicativo delle iniziative di Terza Missione. <u>Stato indicatore:</u> attraverso le azioni sopra specificate l'obiettivo risulta parzialmente raggiunto (Target: S).</p> <p>2) Numero di pubblicazioni/attività rilevanti per la Terza Missione anche mediante l'anagrafe delle iniziative di Terza Missione. <u>Stato indicatore:</u> si segnala che sono state inseriti n. 67 prodotti di Terza Missione nel sistema IRIS. Significative sono, in particolare, le iniziative di TM inserite in Iris che trovano il loro punto di connessione nella spiccata attenzione a ridurre le distanze sociali, culturali, economiche e territoriali, nel segno dell'inclusione, della solidarietà e del contrasto alle diverse forme di discriminazione (Target: S).</p>
BASELINE	<p>1) N.D.</p> <p>2) N.D.</p>
TARGET	<p>1) S.</p> <p>2) S.</p>

QUALITÀ E QUANTITÀ DELLE INIZIATIVE DI TERZA MISSIONE NEI RAPPORTI CON IL MONDO DEL LAVORO E DELLE IMPRESE - QUALITÀ DELLA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DELLE INIZIATIVE DI TERZA MISSIONE	
DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO	<p>Il Dipartimento intende proseguire e incrementare l'attività di forte intermediazione svolta negli scorsi anni fra la domanda e l'offerta di lavoro anche sul piano internazionale. Lo scopo è costruire un <i>network</i> di relazioni eticamente fondate con organizzazioni, associazioni, imprese e istituzioni che possano offrire concrete possibilità di occupazione qualificata (alcune non sempre conosciute nel mondo universitario). In particolare, occorre sempre più rafforzare il collegamento con gli studi legali a vocazione internazionale, con le ONG più qualificate e con le organizzazioni governative.</p>
AZIONI	<p>a) potenziamento delle occasioni di incontro diretto tra studenti e studentesse del Dipartimento con gli studi legali e le grandi aziende, anche di carattere internazionale, che operano nei settori di interesse;</p>

	<p><u>Stato dell'azione</u>: oltre ai consueti incontri con gli studi legali di cui alcuni a carattere internazionale, l'11 novembre 2025, nell'ambito del Global pro-bono Forum, è stato organizzato un evento aperto di terza missione, su scala internazionale, che ha visto la partecipazione di avvocati di studi italiani, europei ed extraeuropei, nonché di studenti e studentesse che hanno dialogato intorno alla cultura del pro-bono e al ruolo etico e sociale dell'avvocato. È stato previsto di stipulare un protocollo operativo tra il Dipartimento di Giurisprudenza e l'Associazione italiana pro-bono lawyers allo scopo di progettare azioni di formazione congiunta extraaccademica.</p> <p>Inoltre, l'8 ottobre 2025, si è svolta la prima edizione della Giornata dell'Internazionalizzazione con l'obiettivo di presentare in modo chiaro e coordinato le principali opportunità di mobilità internazionale, anche in relazione a future occasioni di lavoro, promosse dal Dipartimento per studenti e studentesse.</p> <p>b) aumento del numero di convenzioni stipulate con qualificati soggetti esterni anche in vista dell'ulteriore attivazione di percorsi di tirocinio/stage che favoriscono l'incontro tra studenti/sse e mondo del lavoro;</p> <p><u>Stato dell'azione</u>: sono state stipulate nuove convenzioni con qualificati soggetti esterni anche al fine di aumentare le opportunità di stage/tirocinio; in particolare sono attive all'interno di questo contesto n. 16.</p> <p>c) creazione, a livello dipartimentale, di un'articolazione dell'Associazione ALUMNI di Ateneo anche al fine di ispirare le future scelte professionali di studenti e studentesse.</p> <p><u>Stato dell'azione</u>: è stata costituita una Sezione ALUMNI del Dipartimento (attiva dal 2024) con segreteria organizzativa di eventi. Inoltre, nell'ambito del Master in Protezione dei dati personali, cybersicurezza e diritto delle nuove tecnologie: <i>Data Protection Officer, Chief Information Security Officer e Chief Artificial Intelligence Officer</i> è stata costituita la Sezione Associazione Alumni Roma Tre del Master (presentazione 16/01/2026).</p>
INDICATORI RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	<p>1) Convenzioni con gli ordini professionali, aziende e altri qualificati soggetti esterni anche a carattere internazionale.</p> <p><u>Stato indicatore</u>: obiettivo raggiunto, il numero delle convenzioni è stato aumentato (Target: S).</p> <p>2) Costituzione di un'articolazione dipartimentale dell'Associazione ALUMNI.</p> <p><u>Stato indicatore</u>: attraverso le azioni sopra specificate l'obiettivo risulta raggiunto (Target: 1).</p>
BASELINE	<p>1) n. 13 Convenzioni</p> <p>2) 0</p>
TARGET	<p>1) \geq a 13</p> <p>2) 1</p>

QUALITÀ E QUANTITÀ DELLE INIZIATIVE DI TERZA MISSIONE NEI RAPPORTI CON LE ISTITUZIONI SCOLASTICHE, LE ORGANIZZAZIONI DEL TERZO SETTORE E DI VOLONTARIATO, GLI ENTI PUBBLICI E PRIVATI	
DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO	<p>Il Dipartimento intende proseguire e incrementare la sua attività al fine di garantire una formazione “per” e “con” i soggetti esterni.</p> <p>In questa direzione si intende sviluppare ulteriormente i servizi rivolti al territorio e diretti, soprattutto, all'inclusione sociale.</p> <p>All'interno di questo perimetro si vogliono ampliare e stabilizzare le forme di collaborazione e collegamento con il terzo settore, il volontariato, gli enti pubblici e privati, il mondo dell'informazione, della stampa e della scuola.</p> <p>Lo scopo, dunque, è favorire l'integrazione con il territorio qualificando il Dipartimento di Giurisprudenza quale punto di riferimento formativo per altri attori istituzionali.</p>

	<p>Un'attenzione particolare è rivolta al mondo della scuola anche in considerazione dell'obiettivo primario dell'intero sistema formativo individuato nella necessità di una riduzione dei tassi di abbandono scolastico e dell'allargamento del numero di ragazzi che proseguono gli studi.</p> <p>Infine, la particolare attenzione alle categorie vulnerabili (migranti, disabili, persone in esecuzione penale, minori etc.) è finalizzata al perseguimento del meta-obiettivo consistente nel proporsi come promotore di azioni dirette all'equità sociale e alla riduzione di tutte le forme di esclusione sociale, educativa e culturale.</p>
AZIONI	<p>a) ulteriore sviluppo dei servizi rivolti al territorio e diretti, soprattutto, all'inclusione sociale: in quest'ambito rientra, in particolare, il potenziamento delle attività delle cliniche legali, sempre più investendo nella vocazione inclusiva e solidale di una parte delle stesse, orientate alla tutela legale dei soggetti più vulnerabili;</p> <p><u>Stato dell'azione:</u> il numero delle cliniche legali, esperimento di <i>learning by doing</i>, è salito nel 2025 a ben 15. Le Cliniche rappresentano sia un luogo di formazione pratica sia di proiezione verso l'esterno a favore di categorie spesso vulnerabili (erano n. 13 nel 2024).</p> <p>b) potenziamento dei rapporti con il mondo della scuola ampliando e stabilizzando le forme di collaborazione e collegamento, su scala non solo territoriale ma nazionale ed europeo;</p> <p><u>Stato dell'azione:</u> è stato ulteriormente potenziato il rapporto con il mondo della scuola. Di particolare rilievo in tale ambito è sicuramente l'iniziativa "La Costituzione aperta a tutti", seguita sulla piattaforma di Educazione digitale da 51.717 studentesse e studenti (negli incontri itineranti in presenza delle sole ultime due edizioni si è peraltro registrata la presenza di oltre 2.500 persone). Diverse sono poi le iniziative svolte in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale del Lazio (USR) del Ministero dell'Istruzione e del Merito e le attività poste in essere dal Gruppo di Lavoro per l'Orientamento di Ateneo (GLOA).</p> <p>Inoltre, il Dipartimento partecipa con i propri docenti all'Orientamento Next Generation nelle scuole pensato per sostenere le studentesse e gli studenti della Regione Lazio nella scelta consapevole del proprio percorso di formazione successivo al ciclo scolastico, nonché a definire la propria "traiettoria" personale e professionale.</p> <p>c) incremento delle occasioni di divulgazione delle conoscenze e diffusione della cultura: organizzazione di eventi ciclici con la cittadinanza e settori della società che altrimenti non dialogherebbero tra loro.</p> <p><u>Stato dell'azione:</u> tra le attività di divulgazione delle conoscenze e della cultura più significative si segnala: la pubblicazione in forma di MOOC (Massive Open Online Course) di tutti gli incontri del progetto "La Costituzione aperta a tutti", fruibili sia dal sito del Dipartimento che dal Portale Storico della Presidenza della Repubblica; la pubblicazione di 4 nuovi volumi nella Collana "Diritto penitenziario e Costituzione" che nell'anno 2026/2027 saranno disponibili in <i>open acces</i>; la creazione, nell'ambito del Centro di Ricerca <i>European Penological Center</i>, di un Osservatorio semestrale svolto in collaborazione con la Rivista Consulta OnLine, sulla giurisprudenza di interesse per l'esecuzione penale disponibile in <i>open access</i> (luglio 2025); la pubblicazione nel 2025 nella Rivista "Roma Tre Law Review" di 14 nuovi volumi in <i>open access</i>; la pubblicazione sul sito del Dipartimento delle registrazioni di tutti gli incontri organizzati dall'Osservatorio sui processi di Sviluppo delle Democrazie Europee (OSDE), con relativo materiale di approfondimento riguardante i processi di trasformazione delle democrazie; l'organizzazione di una formazione per gli operatori dell'Associazione Antigone (Regione Lazio) nell'ambito della Clinica legale penitenziaria con la partecipazione di diversi esperti di settore (2025). Nel 2026 è previsto, a partire dal mese di marzo, un nuovo spazio formativo messo a disposizione dell'associazione della Stampa Romana con un ciclo di incontri organizzati per la formazione dei giornalisti su temi di attualità giuridica in collaborazione con l'Associazione Antigone e la Coalizione Italiana Libertà e Diritti Civili. Il Dipartimento partecipa al ciclo di lezioni che l'Ateneo ha organizzato presso la Casa di reclusione di Rebibbia in favore delle persone detenute (2025/2026). Il Dipartimento di Giurisprudenza, nell'ambito del</p>

	bando diretto a sostenere iniziative di Terza Missione, ha ricevuto un finanziamento per realizzare un podcast e uno spettacolo teatrale sul tema dei desaparecidos in Messico e Argentina.
INDICATORI RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	1) Attività di formazione, assistenza legale e ausilio in favore di soggetti esterni <u>Stato indicatore</u> : obiettivo raggiunto, il numero delle cliniche legali è aumentato (15 a fronte delle precedenti 13). Target: S. 2) Aumento attività realizzate per la divulgazione culturale. <u>Stato indicatore</u> : obiettivo raggiunto mettendo in atto le azioni sopra specificate.
BASELINE	1) 13 Cliniche legali 2) n.d.
TARGET	1) ≥ 2) S.

QUALITÀ E QUANTITÀ DELLE INIZIATIVE DI TERZA MISSIONE NELL'AMBITO DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA	
DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO	L'innovazione tecnologica pone problemi etici e giuridici che richiedono l'ausilio qualificato del giurista. Con questa consapevolezza, il Dipartimento intende mettere al servizio le proprie attività e competenze per contribuire al corretto utilizzo delle nuove tecnologie anche sotto il profilo di una riflessione nella loro regolamentazione giuridica e di un adeguato trasferimento di competenze in questo ambito in costante evoluzione.
AZIONI	a) potenziamento delle attività che, sotto il profilo giuridico, possono essere di sostegno a un corretto utilizzo e sviluppo delle nuove tecnologie e di un trasferimento di competenze in tale ambito (es. attraverso l'attività di alcune cliniche legali, i Centri di studio e di ricerca attivi all'interno del Dipartimento e l'European Law Moot Court Competition). <u>Stato dell'azione</u> : diversi sono stati gli eventi aperti alla cittadinanza nell'ambito dell'uso, conoscenza e sviluppo delle nuove tecnologie. In particolare, nel biennio 2024/2025 si segnalano n. 12 convegni riguardanti quest'area tematica. In riferimento all'ausilio in favore di soggetti esterni, sono attive la Clinica legale dell'innovazione e del consumatore digitale e la Clinica Legale sulla Cybersecurity. Si segnala il "CyberTour – La cybersicurezza in viaggio", un ciclo di nove eventi itineranti dedicati alla diffusione agile di elementi fondamentali di cybersecurity, realizzati nell'ambito del progetto HARD DISC, vincitore del Bando a cascata SERICS – Progetto CybeRights – PNRR. L'iniziativa è stata organizzata dal Centro di Ricerca IDEAS, con il patrocinio dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN). Ancora nell'ambito del progetto HARD DISC si segnala che il Corso di Alta Formazione in "Cybersicurezza e protezione dei Cyber Rights", avente l'obiettivo di far acquisire adeguate competenze, teoriche e pratiche, in materia di sicurezza cibernetica è stato erogato gratuitamente alle Pubbliche Amministrazioni e alle Piccole e Medie imprese (P.M.I.), nell'a.a. 2024-2025.
INDICATORI RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	1) Attività di formazione, monitoraggio, assistenza legale e ausilio in favore di soggetti esterni <u>Stato indicatore</u> : attraverso le azioni sopra specificate l'obiettivo risulta raggiunto (Target: S).
BASELINE	1) N.D.
TARGET	1) S.