

DOCUMENTO DI MONITORAGGIO ANNUALE

PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DI DIPARTIMENTO 2024-2026

DIPARTIMENTO: GIURISPRUDENZA

PRIMO MONITORAGGIO

1. INTRODUZIONE

Il presente documento si prefigge di fornire un'analisi dettagliata dello stato di attuazione del **Documento di Programmazione Triennale di Dipartimento 2024-2026**, con un focus sui risultati conseguiti nel corso del 2025. In linea con gli obiettivi strategici definiti dall'Ateneo e declinati a livello dipartimentale, il monitoraggio riguarda le principali aree di sviluppo accademico e istituzionale, ricerca, didattica e terza missione, valutando i progressi raggiunti e individuando eventuali criticità che potrebbero richiedere azioni correttive.

La metodologia adottata per l'analisi, come quella adottata per la stesura del documento di programmazione triennale, segue il modello del ciclo di Deming (Plan-Do-Check-Act), garantendo un approccio metodico al monitoraggio e all'aggiornamento delle strategie dipartimentali, basato su indicatori di performance che consentono di misurare l'efficacia delle azioni realizzate ed eventualmente di adattare, per il prosieguo del triennio, alle esigenze emergenti.

Inoltre, il presente monitoraggio si colloca nell'ambito del modello di accreditamento periodico AVA3 definito dall'ANVUR, con particolare riferimento ai requisiti di qualità per i Dipartimenti.

Finalità del monitoraggio

Il presente rapporto si propone di:

- **monitorare l'efficacia delle strategie adottate e delle attività svolte**, attraverso un'analisi basata su dati aggiornati al 2025;
- **confrontare gli obiettivi previsti con i risultati ottenuti**, individuando eventuali scostamenti e le cause sottostanti;
- **fornire un quadro analitico strutturato**, che possa costituire la base per un'eventuale revisione e ottimizzazione della programmazione strategica;
- **garantire l'allineamento con la programmazione di Ateneo (di seguito PTA) e con il sistema di accreditamento AVA3**, assicurando la coerenza tra le strategie del Dipartimento e i requisiti di qualità definiti dall'ANVUR.

L'analisi è stata condotta attraverso un set di indicatori chiave di *performance*, suddivisi nelle seguenti macro aree:

1. **Ricerca**: impatto delle pubblicazioni scientifiche, attrazione di finanziamenti competitivi, collaborazioni interdipartimentali e internazionali.
2. **Didattica**: qualità dei corsi di studio, innovazione metodologica, efficacia dei servizi di orientamento e tutorato.
3. **Terza missione**: capacità del Dipartimento di incidere sul territorio attraverso iniziative di innovazione, collaborazioni con imprese e istituzioni pubbliche, attività di divulgazione scientifica.

2. METODOLOGIA DI MONITORAGGIO

Il monitoraggio del documento di programmazione triennale di Dipartimento viene effettuato attraverso un'analisi strutturata e periodica dei progressi compiuti rispetto agli obiettivi strategici definiti. Tale processo si basa su una raccolta sistematica di dati, sulla loro elaborazione e sulla valutazione delle azioni intraprese, al fine di garantire un miglioramento continuo delle performance dipartimentali.

Per ciascun obiettivo strategico, l'analisi si articola nelle seguenti fasi:

2.1 Rilevazione delle attività svolte nel 2025

- identificazione delle iniziative e dei progetti realizzati nel corso dell'anno;
- verifica del livello di attuazione delle azioni pianificate;
- valutazione dell'efficacia delle misure adottate in relazione agli obiettivi prefissati.

2.2 Analisi degli indicatori di performance al 2025

- raccolta e analisi dei dati quantitativi e qualitativi relativi agli indicatori di monitoraggio;
- confronto con i target finali previsti per valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi;
- identificazione di eventuali scostamenti tra risultati attesi e conseguiti.

2.3 Individuazione delle eventuali criticità e analisi delle cause degli eventuali scostamenti

- analisi delle difficoltà riscontrate nell'implementazione delle attività;
- approfondimento delle cause degli eventuali ritardi o mancati raggiungimenti degli obiettivi;
- identificazione di fattori interni ed esterni che hanno influito sulla performance del Dipartimento.

2.4 Definizione delle azioni per il 2026

- pianificazione delle eventuali attività correttive e integrative per migliorare i risultati;
- identificazione di eventuali strategie per ottimizzare le risorse e migliorare l'efficacia delle azioni;
- coinvolgimento dei diversi attori dipartimentali per garantire un'implementazione efficace.

2.5 Eventuale revisione degli indicatori ed eventuale aggiornamento dei target

- valutazione dell'adeguatezza degli indicatori attuali nel misurare i progressi;
- proposta di possibili modifiche o integrazioni per migliorare il sistema di monitoraggio;
- definizione di eventuali nuovi obiettivi quantitativi e qualitativi per il prosieguo del triennio.

L'intero processo di monitoraggio si avvale di strumenti informatici per la raccolta e l'analisi dei dati, favorendo una gestione trasparente e accessibile delle informazioni. Il coinvolgimento delle diverse componenti dipartimentali garantisce un approccio partecipativo e condiviso nella valutazione delle performance e nella definizione delle strategie future.

3. MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 AREA DELLA RICERCA

Obiettivo OQ.1: AUMENTO DELLA QUANTITÀ E DELLA QUALITÀ DEI PRODOTTI DELLA RICERCA.

Denominazione completa:

Aumento della quantità e della qualità dei prodotti della ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.1

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento mira a migliorare la qualità e la quantità della produzione scientifica, privilegiando la pubblicazione di articoli su riviste di alto livello e di monografie sottoposte a referaggio. Intende inoltre aumentare la disponibilità di pubblicazioni in accesso aperto.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Attuazione delle azioni previste dal Piano Triennale di Ateneo 2024–2026 in materia di valutazione della qualità della ricerca, allocazione premiale delle risorse e monitoraggio continuo della produzione scientifica attraverso il sistema Criterium.
- **Azione 2:** Valorizzazione e rafforzamento delle iniziative editoriali del Dipartimento (collane giuridiche, Roma Tre Law Review, collane in open access) e promozione della cultura dell'accesso aperto.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero dei prodotti della ricerca caricati in IRIS.	438 all'anno nel triennio 2021-2023	347 all'anno nel biennio 2024-2025	+5%	
Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN.	42%	Assente	+2%	
Numero di monografie pubblicate su collane di riconosciuto prestigio nazionale o internazionale.	21 (valore rivisto dal precedente 25, a causa di un errore materiale)	15	+2%	Il dato della Baseline è stato aggiornato rispetto al DPTD
Percentuale di pubblicazioni disponibili in open access.	2,1% (valore rivisto rispetto al DPTD, a causa di un errore materiale)	1,7%	+2%	Il dato della Baseline è stato aggiornato rispetto al DPTD
Numero di docenti inattivi.	13	26 docenti non hanno caricato pubblicazioni nel biennio	0	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata svolta parzialmente. Il Dipartimento ha utilizzato il sistema Criterium per la selezione dei prodotti della ricerca ai fini della partecipazione alla VQR, ma il software non consente ulteriori valutazioni dei prodotti una volta terminata la fase di selezione. L'erogazione premiale delle risorse non è stata possibile a causa del taglio dei fondi di Dipartimento per la ricerca. I dati di monitoraggio evidenziano una riduzione del numero di prodotti nel biennio 2024–2025 rispetto alla media del triennio precedente, circostanza che potrebbe essere in parte attribuibile a ritardi nel caricamento delle pubblicazioni su IRIS. In prospettiva, si prevede di utilizzare criteri premiali per la ripartizione delle risorse, se queste saranno disponibili e di sensibilizzare ulteriormente al caricamento delle pubblicazioni su IRIS.*

Azione 2: *L'azione è stata quasi completamente realizzata per quanto concerne la crescita delle collane editoriali dipartimentali e relativamente al riconoscimento della Roma Tre Law Review come Rivista scientifica dell'ANVUR. Non sono state invece intraprese iniziative di sensibilizzazione sull'open access, che ha registrato un rallentamento, presumibilmente anche come conseguenza della chiusura della selezione dei prodotti VQR. Si prevede di sensibilizzare ulteriormente la pubblicazione in formato open access, e una maggiore trasparenza nei metadati caricati in IRIS sulla disponibilità in open access delle pubblicazioni.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori: *Numero dei prodotti della ricerca caricati in IRIS; Numero di monografie pubblicate su collane di riconosciuto prestigio nazionale o internazionale; Percentuale di pubblicazioni disponibili in open access; Numero di docenti inattivi.*

Scostamento rilevato: *Valori inferiori rispetto al target intermedio, con una media annua 2024-2025 inferiore a quella del triennio precedente.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: possibile incompletezza o ritardo nel caricamento dei prodotti in IRIS; insufficiente sensibilizzazione verso la pubblicazione in modalità open access.*
- *Fattori esterni: non rilevanti*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

☐ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☒ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

- *Sensibilizzazione per un più tempestivo caricamento delle pubblicazioni su IRIS e per la pubblicazione in open access.*

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- *Indicatore:*
- *Motivazione:*
- *Nuovo target:*

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo OQ.2: CONSOLIDAMENTO DELLA QUALITÀ DELLE AREE DI ECCELLENZA E LORO AMPLIAMENTO

Denominazione completa:

Consolidamento della qualità delle aree di eccellenza e loro ampliamento.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.2

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento mira a consolidare la sua posizione di eccellenza nella ricerca giuridica per il periodo 2023-2027, promuovendo collaborazioni tra studiosi di settori affini e favorendo progetti di

ricerca congiunti, superando l'approccio individuale tradizionalmente prevalente nel campo giuridico.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Il Dipartimento sosterrà la ricerca nel campo del diritto, con un focus sulla transizione digitale e il contrasto alle disuguaglianze sociali ed economiche.
- **Azione 2:** In linea con il progetto del Dipartimento di Eccellenza, verrà istituito un Osservatorio sui processi di sviluppo delle democrazie europee, un Osservatorio sulla violenza di genere, e un Centro di studi sulla giustizia algoritmica.
- **Azione 3:** Il Dipartimento seguirà inoltre il piano triennale di Ateneo 2024-2026, premiando ricercatori vincitori di bandi per progetti competitivi e promuovendo la presentazione pubblica dei risultati delle ricerche finanziate.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Istituzioni di due osservatori e di un Centro di studi.	Non rilevante	Due nuovi osservatori attivi	Istituzioni di due osservatori e di un Centro di studi.	Sono stati creati l'Osservatorio sui processi di sviluppo delle democrazie europee e l'Osservatorio Feminist Watch.
Percentuale dei fondi per la ricerca allocati su base premiale.	Il 100% dei fondi per la ricerca sono allocati su base premiale	0	= valore di partenza	Non sono stati erogati fondi di ricerca
Numero delle iniziative di presentazione pubblica dei risultati delle ricerche oggetto di finanziamenti competitivi.	Non disponibile	Si sono tenuti o si terranno nelle prossime settimane 16 eventi di presentazione dei risultati dei progetti PRIN	1 per ogni ricerca oggetto di finanziamento competitivo	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è in fase di realizzazione, con numerose iniziative in materia di Diritto della transizione digitale e di analisi delle disuguaglianze sociali ed economiche.

Azione 2: L'azione è stata quasi completamente realizzata, con la creazione dell'Osservatorio sui processi di sviluppo delle democrazie europee e dell'Osservatorio sulla violenza di genere (da integrare eventualmente con le informazioni sul Centro di studi sulla giustizia algoritmica).

Azione 3: L'azione è stata realizzata per quanto concerne la promozione della presentazione pubblica dei risultati delle ricerche finanziate e il sostegno, nei limiti delle disponibilità di bilancio, dei ricercatori vincitori di bandi per progetti competitivi.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori: Percentuale dei fondi per la ricerca allocati su base premiale.

Scostamento rilevato: Non sono stati erogati fondi su base premiale.

Cause dello scostamento:

- Fattori interni: non rilevanti.
- Fattori esterni: assenza di finanziamenti di ateneo ai Dipartimenti per le attività di ricerca

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

☐ Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

☒ Si propone l'aggiornamento del seguente target:

- Indicatore: *Percentuale dei fondi per la ricerca allocati su base premiale.*
- Motivazione: *Potenziale impossibilità di raggiungere l'obiettivo per motivi esterni.*
- Nuovo target: *Eliminazione del target esistente.*

☐ Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni

Obiettivo OR.1: POTENZIAMENTO DELLA CAPACITÀ DI ATTRARRE RISORSE IN BANDI COMPETITIVI

Denominazione completa:

Potenziamento della capacità di attrarre risorse per la ricerca attraverso la partecipazione a bandi pubblici e privati.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OR.1

Descrizione obiettivo:

L'obiettivo mira a rafforzare la partecipazione del Dipartimento a bandi competitivi nazionali ed europei e a consolidare la presenza in reti di ricerca di eccellenza, favorendo una maggiore cooperazione interna e una progettualità più ambiziosa.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Incentivazione della cooperazione interna e della progettazione congiunta su bandi competitivi nazionali ed europei.*
- **Azione 2:** *Rafforzamento del supporto informativo e tecnico alla progettazione, in coordinamento con le strutture di Ateneo.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di progetti Horizon Europe presentati	10	11	≥ valore di partenza	
Numero di progetti Horizon Europe vinti	1	1	≥ valore di partenza	
Numero di progetti PRIN vinti	19 (PRIN, di cui 4 come <i>principal investigator</i>)	0	≥ valore di partenza	
Numero di altri progetti competitivi vinti	4 (Regione Lazio, Università Italo-Francese, 2 Jean Monnet Erasmus+)	2	≥ valore di partenza	1 Erasmus+ Jean Monnet - Coordinatore; 1 JUST-2023-JACC-EJUSTICE

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è in fase di realizzazione, con una crescente cooperazione interna nella progettazione congiunta su bandi competitivi nazionali ed europei.*

Azione 2: *L'azione è in fase di realizzazione, con un crescente supporto informativo e tecnico alla progettazione, in coordinamento con le strutture di Ateneo.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori: *Numero di progetti PRIN vinti.*

Scostamento rilevato: *Non sono stati vinti progetti PRIN.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: non rilevanti.*

- *Fattori esterni: non sono stati pubblicati nel biennio nuovi bandi PRIN.*

Indicatori: *Numero di altri progetti competitivi vinti.*

Scostamento rilevato: *Realizzazione parziale del target.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: possibile riduzione delle domande presentate.*
- *Fattori esterni: possibile riduzione dei bandi pubblicati.*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

☐ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☒ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- *Indicatore: Numero di progetti PRIN vinti*
- *Motivazione: Potenziale impossibilità di raggiungere l'obiettivo per motivi esterni*
- *Nuovo target: Eliminazione del target*

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo OR.2: POTENZIAMENTO DELLA CAPACITÀ DI CONCLUDERE CONTRATTI DI RICERCA

Denominazione completa:

Potenziamento della capacità di concludere contratti di ricerca con enti pubblici e privati.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OR.1

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento si pone l'obiettivo di aumentare il volume finanziario degli accordi e contratti con enti pubblici e privati per attività di ricerca, consulenza e alta formazione.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Il Dipartimento mira a incentivare la stipula di contratti di ricerca con enti pubblici e privati.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di contratti di ricerca conclusi con enti pubblici e privati (inclusi i finanziamenti di assegni di ricerca)	18, di cui 9 finanziamenti di assegni di ricerca	44, di cui 26 assegni di ricerca	≥ valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata realizzata con continuità, portando a risultati superiori agli obiettivi.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni:*

- *Fattori esterni:*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

☒ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore:
- Motivazione:
- Nuovo target:

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo OA.1: QUALITÀ DEL RECLUTAMENTO DAL PUNTO DI VISTA DELLA RICERCA

Denominazione completa:

Qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OA.1

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento si impegna a mantenere un elevato standard di qualità nel reclutamento, dando priorità alla produzione scientifica dei candidati per nuove assunzioni e promozioni di carriera.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Il Dipartimento continuerà a promuovere bandi per posti di prima fascia tramite procedure aperte e utilizzerà risorse del "Dipartimento di eccellenza" e procedure per "chiara fama" per attrarre studiosi stranieri di alto livello. Seguirà inoltre il piano triennale di Ateneo 2024-2026, valorizzando la qualità della ricerca nei processi di reclutamento e progressione di carriera, e destinando risorse per il reclutamento di ricercatori di alto profilo, quali ad esempio i vincitori di progetti ERC, Marie Skłodowska-Curie e simili.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di proposte formulate al MUR per il reclutamento, mediante chiamata diretta, di studiosi impegnati all'estero	0	0	> valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata realizzata relativamente alla promozione di bandi per posti di prima fascia tramite procedure aperte. Non sono stati invece utilizzate risorse del "Dipartimento di eccellenza" e procedure per "chiara fama" per attrarre studiosi stranieri di alto livello.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori: *Numero di proposte formulate al MUR per il reclutamento, mediante chiamata diretta, di studiosi impegnati all'estero.*

Scostamento rilevato: *Mancato raggiungimento dell'obiettivo.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: possibili ritardi nelle procedure di proposta.*

- *Fattori esterni: non rilevanti.*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

☒ Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

☐ Si propone l'aggiornamento del seguente target:

- Indicatore:
- Motivazione:
- Nuovo target:

☐ Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:

Obiettivo OS.1: ADEGUAMENTO E VALORIZZAZIONE DELLE INFRASTRUTTURE DI RICERCA.

Denominazione completa:

Adeguamento e valorizzazione delle infrastrutture di ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OS.1

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento mira a potenziare le infrastrutture per la ricerca, con particolare attenzione alle risorse bibliotecarie, basi di dati e software. Inoltre, intende consolidare le attività dei propri centri di ricerca dipartimentali e interdipartimentali.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Il Dipartimento continuerà ove necessario a contribuire al bilancio della biblioteca, essenziale per la ricerca nelle scienze sociali, e sosterrà l'acquisto e lo sviluppo di banche dati e software per settori specifici di ricerca.*
- **Azione 2:** *Individuerà inoltre spazi dedicati per le attività degli osservatori e dei centri di ricerca, delle cliniche legali e delle moot court competitions*
- **Azione 3:** *Infine, contribuirà al censimento, alla classificazione e alla creazione di un'anagrafe dei laboratori e centri di ricerca, in linea con il piano triennale di Ateneo 2024-2026.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di banche dati bibliografiche e non bibliografiche in abbonamento.	6	6	≥ valore di partenza	
Numero di banche dati create.	Non disponibile	0	> 0	
Numero di software per la ricerca disponibili su base dipartimentale.	0	1	> 0	
Numero di metri quadri di nuovi spazi per la ricerca.	Non disponibile	0	> 0	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata realizzata attraverso contributi al bilancio della biblioteca e l'acquisto di banche dati e software per settori specifici di ricerca.*

Azione 2: *L'azione è stata parzialmente realizzata, individuando presso gli studi dei docenti gli spazi dedicati per le attività degli osservatori e dei centri di ricerca. Non sono state individuati spazi dedicati aggiuntivi per le cliniche legali e le moot court competitions.*

Azione 3: *L'azione di censimento, classificazione e creazione di un'anagrafe dei laboratori e centri di ricerca è in fase di realizzazione.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori: *Numero di banche dati create.*

Scostamento rilevato: *Nessuna nuova banca dati create.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: ritardo di realizzazione*
- *Fattori esterni: nessuno rilevante.*

Indicatori: *Numero di metri quadri di nuovi spazi per la ricerca.*

Scostamento rilevato: *Nessun nuovo spazio censito per la ricerca.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: potenziale mancata registrazione degli spazi dedicati ai nuovi Osservatori, localizzati presso gli studi dei docenti di riferimento.*
- *Fattori esterni: mancanza oggettiva di nuovi spazi.*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

☒ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- **Indicatore:**
- **Motivazione:**
- **Nuovo target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo OL.1: INCREMENTO DEL GRADO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE.

Denominazione completa:

Promozione degli aspetti internazionali della ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OL.1

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento mira ad aumentare lo scambio di ricercatori con istituzioni di ricerca estere e a favorire la partecipazione dei propri ricercatori a progetti di ricerca internazionali, promuovendo al contempo l'accoglienza di studiosi stranieri.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Il Dipartimento continuerà a finanziare l'invito di visiting professors tramite criteri competitivi e promuoverà scambi con istituzioni estere, in sinergia con i progetti di internazionalizzazione della didattica. Il Dottorato internazionale in "Law & Social Change" sarà centrale per favorire lo scambio di ricercatori e studenti con università straniere.*
- **Azione 2:** *Particolare attenzione verrà dedicata alle reti informali di cooperazione accademica. In particolare, verrà rafforzata la collaborazione formalizzata nel 2021 con l'Unidroit e verrà costituito un European Network of Researchers in materia di diritto europeo e internazionale dell'ambiente.*

- **Azione 3:** Si attiveranno le Roma Tre Annual Lecture Series e verrà creato il programma Roma Tre Abroad per favorire la mobilità in uscita dei propri ricercatori e docenti verso Università straniere. Verrà altresì istituito un China Law Center.
- **Azione 4:** Infine, verranno incentivate le chiamate dirette di professori e ricercatori con carriera accademica internazionale, sfruttando fondi ministeriali dedicati.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di visiting professors.	21	27	≥ valore di partenza	
Giorni totali di presenza dei visiting professors.	385	405	≥ valore di partenza	
Numero di prodotti scientifici pubblicati con co-autori internazionali.	12	18	≥ valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata realizzata attraverso il finanziamento di visiting professors tramite criteri competitivi e promuoverà scambi con istituzioni estere, in sinergia con i progetti di internazionalizzazione della didattica.

Azione 2: L'azione è stata parzialmente realizzata attraverso la continua collaborazione l'Unidroit. È in corso di costituzione lo European Network of Researchers in materia di diritto europeo e internazionale dell'ambiente.

Azione 3: L'azione è in fase di programmazione. Non sono state ancora attivate le Roma Tre Annual Lecture Series ed è in fase di creazione il programma Roma Tre Abroad per favorire la mobilità in uscita dei ricercatori e docenti verso Università straniere. È in fase di realizzazione il China Law Center. Si prevede un'accelerazione sui tre fronti di attività

Azione 4: L'azione non è stata realizzata. Si prevede un'accelerazione nei prossimi mesi.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

- Fattori interni:
- Fattori esterni:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

☒ Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

☐ Si propone l'aggiornamento del seguente target:

- Indicatore:
- Motivazione:
- Nuovo target:

☐ Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:

Obiettivo OF.1: IMPEGNO NELL'ALTA FORMAZIONE E NELL'AVVIAMENTO ALLA RICERCA.

Denominazione completa:

Promozione degli aspetti internazionali della ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OL.1

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento mira a migliorare la qualità della formazione dottorale e dell'avviamento alla ricerca, aumentando la quantità e qualità delle pubblicazioni dei dottorandi e assegnisti, sia su riviste di eccellenza che attraverso monografie, anche contribuendo a sostenere le spese per le pubblicazioni. Intende inoltre rafforzare il prestigio della collana giuridica Roma TrE-Press e della rivista "Roma Tre Law Review". Parallelamente, promuoverà l'impatto della didattica applicata, come cliniche legali e simulazioni processuali, per sviluppare una scuola distintiva di metodologia giuridica presso Roma Tre.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Il Dipartimento seguirà le azioni del piano triennale di Ateneo 2024-2026, monitorando la produttività scientifica dei dottorandi e lo sviluppo professionale dei dottori di ricerca, richiedendo la registrazione alle anagrafi IRIS e ORCID.*
- **Azione 2:** *Si impegna inoltre a offrire percorsi di formazione di alta qualità, ad aumentare il numero di dottorandi che beneficiano di borse di studio per periodi di ricerca all'estero, e a coinvolgere ex dottorandi per migliorare i metodi di ricerca.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di borse di dottorato finanziate dall'Ateneo.	8	8	≥ valore di partenza	
Numero di borse di dottorato su finanziamenti esterni.	10	8	≥ valore di partenza	
Numero di collane scientifiche collegate al Dipartimento.	9 (8 Roma-TrE Press e 1 Editoriale Scientifica)	10	≥ valore di partenza	
Classificazione della rivista "Roma Tre Law Review" secondo l'ANVUR.	Rivista che ha i requisiti ANVUR di "Rivista scientifica"	Classificazione realizzata	Classificazione ANVUR come "Rivista scientifica"	
Numero di pubblicazioni scientifiche registrare in IRIS che hanno come autori o coautori dottorandi, borsisti e assegnisti di ricerca.	21 all'anno (4,5% del totale; valore rivisto dal precedente 15%, a causa di un errore materiale)	22 all'anno	≥ valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata realizzata, con il continuo monitoraggio della produttività scientifica dei dottorandi e lo sviluppo professionale dei dottori di ricerca, richiedendo la registrazione alle anagrafi IRIS e ORCID.*

Azione 2: *L'azione è stata in parte realizzata, attraverso l'offerta di percorsi di formazione di alta qualità, l'offerta di borse di studio per periodi di ricerca all'estero, e il coinvolgimento di ex dottorandi per migliorare i metodi di ricerca.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori: *Numero di borse di dottorato su finanziamenti esterni.*

Scostamento rilevato: *Valore inferiore al target*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: non rilevanti*
- *Fattori esterni: riduzione delle disponibilità esterne*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- *Indicatore:*
- *Motivazione:*
- *Nuovo target:*

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

3.2 AREA DELLA DIDATTICA

Obiettivo *DI.A: SVILUPPO DIDATTICA INNOVATIVA*

Denominazione completa:

Migliorare la qualità dell'insegnamento attraverso l'adozione di metodologie didattiche innovative che stimolino la partecipazione attiva degli studenti e delle studentesse.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

1.A Sviluppo della didattica innovativa

Descrizione obiettivo:

Questo obiettivo mira a modernizzare l'approccio didattico, incoraggiando l'uso di tecnologie avanzate e l'integrazione di pratiche educative interattive per favorire un apprendimento più coinvolgente e attento alla pratica. L'adozione di queste pratiche mira a sviluppare non solo le conoscenze tecniche e disciplinari necessarie al raggiungimento degli obiettivi formativi preposti, ma anche le cosiddette competenze trasversali, essenziali per il contesto lavorativo e personale. L'obiettivo è quello di sviluppare nei partecipanti la capacità di risolvere problemi complessi, di applicare le conoscenze apprese nei corsi curriculari, di collaborare e lavoro in gruppo, di parlare in pubblico e di apprendere in maniera continua e autonoma.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Promozione e consolidamento della didattica innovativa già offerta dal Dipartimento, con integrazioni fra strumenti on line e strumenti di didattica tradizionale; consolidamento delle cliniche legali esistenti e ampliamento del numero delle stesse; promozione di altre forme di didattica partecipata quali le competizioni legali.*
- **Azione 2:** *Promozione e consolidamento della didattica innovativa già offerta dal Dipartimento, con integrazioni fra strumenti on line e strumenti di didattica tradizionale; consolidamento delle cliniche legali esistenti e ampliamento del numero delle stesse; promozione di altre forme di didattica partecipata quali le competizioni legali.*
- **Azione 3:** *Promozione e consolidamento della didattica innovativa già offerta dal Dipartimento, con integrazioni fra strumenti on line e strumenti di didattica tradizionale; consolidamento delle cliniche legali esistenti e ampliamento del numero delle stesse; promozione di altre forme di didattica partecipata quali le competizioni legali.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di progetti di didattica innovativa implementati e documentati	Nel 2023-24 12 (ita) +3 (eng) cliniche legali attivate + 3 moot competition	Nel 2024-2025 19 (ita) +3 (eng) cliniche legali attivate + 6 moot competition	≥ valore di partenza	Elenco insegnamenti attivati 2024-2025: https://www.uniroma3.it/didattica-erogata/dipartimento-di-giurisprudenza/lm/2024-2025/giurisprudenza-0580707051400001/

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. Si veda <https://www.uniroma3.it/didattica-erogata/dipartimento-di-giurisprudenza/lm/2024-2025/giurisprudenza-0580707051400001/>. Inoltre, in data 4 dicembre 2025, in Dipartimento si è svolta una giornata di studi sul tema “La didattica giuridica nell’attuale rivoluzione digitale: prospettive e problematiche”.*

Azione 2: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. I docenti vengono sollecitati a promuovere metodi di valutazione in itinere soprattutto nell’ambito delle iniziative didattiche a scelta. Si vedano per esempio i commenti alla SMA 2025 LMG-01 (file 2025 SMA LMG-01); verbale della discussione in Commissione Didattica del 12 novembre 2025 (file verbalecommissionedidattica12novembre2025)*

Azione 3: *L'azione è in corso di realizzazione. Nell’ambito del gruppo di lavoro dedicato alla razionalizzazione dell’offerta formativa e alla progettazione di un nuovo curriculum per il CdS L-14, è stata avviata una riflessione sull’attivazione di un Corso di Studio online nella medesima classe. La discussione ha considerato punti di forza e criticità di un’eventuale offerta formativa interamente telematica, con l’obiettivo di valutarne la fattibilità in termini di qualità didattica,*

accessibilità e sostenibilità organizzativa. Tuttavia, permangono criticità legate alla disponibilità di risorse strutturali e professionali, in particolare per quanto riguarda: l'infrastruttura tecnologica necessaria per l'erogazione online su larga scala; il supporto tecnico e amministrativo dedicato; la disponibilità di personale docente adeguatamente formato per una didattica in modalità digitale e interattiva. Questi vincoli condizionano la possibilità di pianificare l'attivazione di un CdS online nel breve periodo, richiedendo un'attenta valutazione strategica e un eventuale investimento mirato nel prossimo triennio. In questo contesto, è stata proposta l'introduzione di un nuovo curriculum all'interno della L-14 dedicato su "Intelligenza Artificiale". Si veda verbale dell'incontro del gruppo di lavoro del 6 novembre 2025 (file Riunione Gruppo di Lavoro 06-11-2025).

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D1.B: FLESSIBILITA' DELLA DIDATTICA

Denominazione completa:

Promuovere una maggiore flessibilità nell'offerta formativa, consentendo agli studenti e alle studentesse di personalizzare i percorsi di studio in base ai propri interessi e obiettivi professionali.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

1.B Flessibilità della didattica

Descrizione obiettivo:

La flessibilità dell'offerta didattica consente agli studenti di ampliare le loro conoscenze oltre i confini disciplinari, accedendo a contenuti interdisciplinari e innovativi. Questo approccio permette una comprensione più ampia e diversificata delle discipline, rafforzando la capacità di collegare concetti teorici a contesti applicativi di vario tipo.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Consolidamento e miglioramento qualitativo (reso possibile dal sistema di autovalutazione e monitoraggio costante) dei percorsi formativi esistenti (corsi di studio e curricula) con interazioni interdisciplinari (Corso di laurea magistrale in Scienze giuridiche

Diritto, Banca e Finanza e Scienze giuridiche per le Nuove Tecnologie; percorso in Banca e Finanza nell'ambito Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza; curriculum Sicurezza Territoriale e Informatica nell'ambito della Corso di laurea triennale Scienze dei Servizi Giuridici).

- **Azione 2:** *Conferma dell'impegno nell'offerta di corsi Minor, attivi dall'a.a. 2023-24, ed organizzati anche a livello interdipartimentale in modo da garantire l'interdisciplinarietà di percorsi didattico-formativi*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1) Numero dei corsi di studio con forti interazioni interdisciplinari 2) Numero dei curricula con interazioni interdisciplinari 3) Numero di corsi minor	1) 2 corsi di studio 2) 2 curricula 3) 2	1) 2 corsi di studio 2) 2 curricula 3) 3	1) = valore di partenza 2) $\geq$ valore di partenza 3) $\geq$ valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è attuata con continuità e rappresenta un'attività strutturale del Dipartimento. Tuttavia, si segnala che, come deliberato dal Consiglio di Dipartimento nella seduta di luglio 2024, è attualmente in corso un processo di razionalizzazione dei Corsi di Studio afferenti alla medesima classe di laurea magistrale in Scienze giuridiche (LM/SC-GIUR), in particolare tra i CdS in Diritto, Banca e Finanza e in Scienze giuridiche per le Nuove Tecnologie. In questo contesto, è stata proposta l'introduzione di un nuovo curriculum all'interno della LM/SC-GIUR in International Business Law. Si veda verbale del CdD del 17 luglio 2025 (file: Verbale-CdD-17.07.2025). Si veda verbale dell'incontro del gruppo di lavoro del 6 novembre 2025 (file: Riunione Gruppo di Lavoro 06-11-2025). Si veda verbale del CdD del 18 dicembre 2025 (file: Verbale CdD 18.12.2025).*

Azione 2: *L'azione è attuata con continuità nei limiti delle risorse a disposizione. Nell'anno accademico 2024-2025 sono stati offerti i corsi minor in minor Data governance, cybersecurity e innovazione digitale e di Sostenibilità, sviluppo e coesione territoriale. Si veda verbale del CdD 13 marzo 2024 (file: Verbale-CdD-13.03.2024). Tuttavia, ne è stato attivato solo uno, quello in Data governance, cybersecurity e innovazione digitale, per mancanza di domande.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D1.C: SVILUPPO TECNOLOGICO

Denominazione completa:

Promuovere l'uso delle infrastrutture tecnologiche del Dipartimento per supportare l'adozione di metodi didattici interattivi e favorire il coinvolgimento e l'apprendimento da parte degli studenti e delle studentesse.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

1. C Sviluppo tecnologico

Descrizione obiettivo:

Questo obiettivo mira a favorire la diffusione e l'integrazione di tecnologie avanzate all'interno delle attività didattiche del Dipartimento. L'integrazione della tecnologia nel processo formativo permette una maggiore flessibilità nell'accesso ai contenuti formativi, rendendo disponibili materiali di studio e lezioni registrate (laddove consentito), favorendo così anche studenti lavoratori o che necessitano di supporto aggiuntivo. Attraverso l'adozione di piattaforme tecnologiche avanzate, il Dipartimento mira a migliorare l'efficacia della didattica e a creare un ambiente di apprendimento più inclusivo, accessibile e stimolante.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Effettuare periodicamente un'indagine interna tra i docenti del Dipartimento per monitorare il grado di utilizzo delle infrastrutture tecnologiche e identificare eventuali esigenze di formazione.
- **Azione 2:** Promuovere l'utilizzo, laddove possibile, di piattaforme di e-learning e di lavagne multimediali
- **Azione 3:** Progettare un corso di studi erogato in modalità (anche parzialmente) online

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di questionari di rilevazione somministrati nel triennio riguardo l'utilizzo delle infrastrutture tecnologiche e le eventuali esigenze formative	0	1	1	Il questionario è stato somministrato all'inizio del corrente anno accademico. Se ne prevede una somministrazione dopo due anni.

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata completata a novembre del 2025. Il questionario su "Indagine sull'uso dei supporti tecnologici per la didattica" è stato somministrato in data 16 ottobre 2025. Si veda la Comunicazione data in Dipartimento CdD 15 ottobre 2025 (file: Verbale-CdD-15.10.2025). Si veda verbale della Commissione Didattica dell'11 dicembre 2025 (file: verbalecommissionedidattica11dicembre2025)

Azione 2: L'azione è in corso di realizzazione. È stato effettuato l'acquisto Telecamera PTZ FullHD con funzione AI di autotracking e autoframing, ottica con zoom 30x e DPS per l'aula n. 4 via Ostiense 139. Vedasi Verbale CdD del 12 giugno 2025 (file: Verbale-CdD-12.06.2025)

Azione 3: *L'azione è in corso di realizzazione. Nell'ambito del gruppo di lavoro dedicato alla razionalizzazione dell'offerta formativa e alla progettazione di un nuovo curriculum per il CdS L-14, è stata avviata una riflessione sull'attivazione di un Corso di Studio online nella medesima classe. La discussione ha considerato punti di forza e criticità di un'eventuale offerta formativa interamente telematica, con l'obiettivo di valutarne la fattibilità in termini di qualità didattica, accessibilità e sostenibilità organizzativa. Tuttavia, permangono criticità legate alla disponibilità di risorse strutturali e professionali, in particolare per quanto riguarda: l'infrastruttura tecnologica necessaria per l'erogazione online su larga scala; il supporto tecnico e amministrativo dedicato; la disponibilità di personale docente adeguatamente formato per una didattica in modalità digitale e interattiva. Questi vincoli condizionano la possibilità di pianificare l'attivazione di un CdS online nel breve periodo, richiedendo un'attenta valutazione strategica e un eventuale investimento mirato nel prossimo triennio. In questo contesto, è stata proposta l'introduzione di un nuovo curriculum all'interno della L-14 dedicato su "Intelligenza Artificiale". Si veda verbale dell'incontro del gruppo di lavoro del 6 novembre 2025 (file Riunione Gruppo di Lavoro 06-11-2025)*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

☒ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D1.D: INCLUSIONE DELLE STUDENTESSE E DEGLI STUDENTI

Denominazione completa:

Garantire un ambiente di apprendimento inclusivo e accessibile a tutti gli studenti e le studentesse, indipendentemente dalle loro abilità.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

I.D Inclusione delle studentesse e degli studenti

Descrizione obiettivo:

Questo obiettivo mira a promuovere l'equità nell'istruzione, assicurando che tutti gli studenti e le studentesse, incluse le persone con disabilità o con disturbi specifici dell'apprendimento, abbiano accesso a un supporto adeguato e personalizzato durante il loro percorso accademico. L'intento è creare un ambiente inclusivo, in cui ciascuno possa partecipare attivamente e con pari opportunità alle attività didattiche.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Consolidamento del servizio di tutoraggio didattico, già in atto presso il Dipartimento.
- **Azione 2:** Integrazione del servizio di tutoraggio didattico con il servizio del tutoraggio alla pari, fornito da volontari del Servizio Civile Universale reclutati dall'Ufficio studenti con disabilità e DSA di Ateneo. Questo secondo servizio è mirato a prestare sostegno nella fruizione delle lezioni e nel reperimento di materiali di studio (appunti, libri, bibliografie e così via).
- **Azione 3:** Rafforzamento del reperimento di materiale didattico in formato alternativo a quello cartaceo, in distribuzione presso la Biblioteca di Area Giuridica
- **Azione 4:** Sensibilizzazione dei docenti del Dipartimento e diffusione all'inizio di ogni semestre del vademecum predisposto dagli Uffici di Ateneo
- **Azione 5:** Aumento del numero di referenti di Dipartimento da 1 a 2.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1) Numero di referenti di Dipartimento per l'inclusione	1	2	2	
2) Numero di comunicazioni per anno accademico volte a sensibilizzare i docenti con rinvio al vademecum	0	2	2	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si configura come un'attività strutturale e ricorrente all'interno dell'organizzazione didattica del Dipartimento. Inoltre, in un'ottica di potenziamento e consolidamento del servizio di tutorato, sono stati introdotti due tutor dedicati: uno a supporto degli studenti dei bienni, l'altro con il compito specifico di aggiornare le pagine web in lingua inglese, al fine di migliorare l'accessibilità e la fruibilità delle informazioni per il pubblico internazionale.

Azione 2: L'azione è attualmente in corso di realizzazione. Oltre a riservare posti specifici nei bandi di tutorato ordinari per questa tipologia di attività, è stato attivato un bando dedicato, finanziato con fondi POT, pubblicato nel mese di giugno 2025 e successivamente riproposto a ottobre dello stesso anno. Tuttavia, in entrambe le occasioni non sono pervenute candidature. Inoltre, l'Ateneo ha stanziato ulteriori fondi destinati esclusivamente a questa tipologia di tutorato,

con un ulteriore bando pubblicato nel novembre 2025 (a.a. 2025/2026), che non ha però registrato candidature.

Azione 3: *L'azione è attualmente in corso di realizzazione. Sono emerse alcune criticità relative all'aggiornamento della pagina web dedicata all'elenco del materiale didattico accessibile, che risultava al momento non pienamente aggiornato e quindi non facilmente fruibile dagli studenti;*

Al momento è attiva la possibilità di richiedere alla Biblioteca testi didattici alternativi a quelli cartacei, che allo stato attuale possono essere forniti esclusivamente qualora già presenti nelle banche dati digitali dell'Ateneo. Rimane altresì la possibilità di avvalersi di ulteriori reti di accesso, quali, ad esempio, la piattaforma MLOL, come indicato nella pagina web del Sistema bibliotecario (<https://sba.uniroma3.it/servizi/servizi-per-utenti-con-disabilita-e-dsa/>). Si veda quanto riportato nel verbale della riunione della Commissione Didattica del 12 gennaio 2026 (file: verbalecommissionedidattica12gennaio2026).

Azione 4: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità all'inizio di ogni semestre con l'invio del vademecum e di linee guida sintetiche. Vedasi il Verbale Commissione Didattica del 30 ottobre 2025 (file: verbalecommissionedidattica30ottobre2025).*

Azione 5: *I referenti del Dipartimento addetti all'inclusione di studenti con disabilità e DSA sono due da maggio 2025. Si veda verbale del CdD del 14 maggio 2025 (file: Verbale-CdD-14.05.2025).*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti)

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D2.A: SVILUPPO OFFERTA FORMATIVA

Denominazione completa:

Consolidare e introdurre alcune innovazioni dell'offerta formativa del Dipartimento per migliorare ulteriormente la congruità rispetto alle esigenze emergenti del mercato del lavoro.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

2.A Sviluppo dell'offerta formativa

Descrizione obiettivo:

Questo obiettivo include il consolidamento e il miglioramento qualitativo dei corsi esistenti con attenzione a tematiche attuali e innovative, che preparino gli studenti e le studentesse ad affrontare le sfide contemporanee nel campo giuridico. Parallelamente, l'obiettivo è quello di rafforzare l'offerta formativa nel suo insieme attraverso un processo di revisione e valutazione continua dei corsi attuali, coinvolgendo studenti, docenti e stakeholders. Questo permetterà di mantenere un'offerta formativa allineata ai bisogni della società, migliorando l'efficacia dei corsi esistenti e aggiornandoli quando necessario.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Consolidamento e miglioramento qualitativo dell'offerta formativa esistente (resi possibili dal sistema di autovalutazione e monitoraggio costante).
- **Azione 2:** Monitoraggio attraverso la revisione delle SMA, da parte della Commissione Didattica, i confronti con gli studenti, la Commissione Paritetica e dal Presidio della Qualità
- **Azione 3:** Organizzazione periodica di incontri con gli stakeholder finalizzati al costante aggiornamento delle esigenze provenienti dal mondo del lavoro e della capacità di risposta del Dipartimento
- **Azione 4:** Organizzazione periodica di incontri con gli stakeholder finalizzati al costante aggiornamento delle esigenze provenienti dal mondo del lavoro e della capacità di risposta del Dipartimento

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1) Numero di deliberazioni dei Consigli di Dipartimento	1) 1 2) 73% 3) 1	1) 3 2) 75,5% 3) 1	1) 1 2) $\geq$ valore di partenza 3) 1	1) Deliberazioni CdD di dicembre 2024 (percorsi della LMG01 a seguito incontri con stakeholder); luglio 2025 (fusione delle LM biennali esistenti per

relative allo sviluppo della didattica adottate sulla base delle risultanze delle attività di autovalutazione 2) Percentuale di laureati occupati a 3 anni dal titolo (LM; LMCU) (iC07) - Laureati che dichiarano di svolgere un'attività lavorativa o di formazione retribuita 3) Numero incontri documentati con stakeholder				razionalizzazione); dicembre 2025 (ampliamento dei curricula della L14 e del biennio).
--	--	--	--	--

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è attualmente in corso di realizzazione. È stato avviato un processo di ampliamento dell'offerta formativa del CdS in Servizi Giuridici (L-14), attraverso l'introduzione di un nuovo curriculum incentrato sull'intelligenza artificiale. Contestualmente, è stata deliberata la fusione dei due Corsi di Laurea Magistrale biennali, con un conseguente ampliamento dell'offerta curriculare con l'introduzione di un nuovo curriculum su International Business Law. Per maggiori dettagli, si rinvia al verbale del Consiglio di Dipartimento del 18 dicembre 2025 (file: Verbale CdD 18.12.2025).*

Azione 2: *Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente, tuttavia si segnala che l'azione stata ampliata prevedendo un'analisi accurata dei dati AlmaLaurea e delle OPIS a complemento delle analisi degli indicatori ANVUR. Vedasi il verbale del CdD del 18 novembre 2025 (file: Verbale CdD 18.11.2025)*

Azione 3: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. Si veda ad esempio il verbale dell'ultimo incontro di ottobre 2025 (file: incontro Stakeholders 29 ottobre 2025).*

Azione 4: *L'azione è in corso di realizzazione. Nell'ambito del gruppo di lavoro dedicato alla razionalizzazione dell'offerta formativa e alla progettazione di un nuovo curriculum per il CdS L-14, è stata avviata una riflessione sull'attivazione di un Corso di Studio online nella medesima classe. La discussione ha considerato punti di forza e criticità di un'eventuale offerta formativa interamente telematica, con l'obiettivo di valutarne la fattibilità in termini di qualità didattica, accessibilità e sostenibilità organizzativa. Tuttavia, permangono criticità legate alla disponibilità di risorse strutturali e professionali, in particolare per quanto riguarda: l'infrastruttura tecnologica necessaria per l'erogazione online su larga scala; il supporto tecnico e amministrativo dedicato; la disponibilità di personale docente adeguatamente formato per una didattica in modalità digitale e*

interattiva. Questi vincoli condizionano la possibilità di pianificare l'attivazione di un CdS online nel breve periodo, richiedendo un'attenta valutazione strategica e un eventuale investimento mirato nel prossimo triennio. In questo contesto, è stata proposta l'introduzione di un nuovo curriculum all'interno della L-14 dedicato su "Intelligenza Artificiale". Si veda verbale dell'incontro del gruppo di lavoro del 6 novembre 2025 (file Riunione Gruppo di Lavoro 06-11-2025)

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti)

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D2.B: PROMOZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA

Denominazione completa:

Accrescere la visibilità e l'attrattività dei corsi di laurea offerti dal Dipartimento

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

2. B Promozione dell'offerta formativa

Descrizione obiettivo:

L'obiettivo è migliorare la comunicazione dei punti di forza dell'offerta formativa del Dipartimento di Giurisprudenza per attrarre un numero maggiore di studenti e studentesse, sia a livello nazionale che internazionale, mettendo in luce gli elementi attrattivi, come l'innovazione didattica (cliniche legali) e l'approccio multidisciplinare e internazionale.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Promozione dell'immagine del Dipartimento e miglioramento della comunicazione attraverso il rinnovamento del sito in italiano e inglese.*
- **Azione 2:** *Mantenimento della Summer School, a contenuto teorico pratico rivolta a studentesse e studenti iscritti al quarto anno della scuola secondaria*
- **Azione 3:** *Promozione di un'associazione degli ex studenti del Dipartimento*
- **Azione 4:** *Introduzione della figura dell'ambasciatore di Dipartimento (personalità che avrà l'incarico di promuovere le attività del Dipartimento e la sua offerta formativa)*
- **Azione 5:** *Mantenimento giornate di orientamento per gli studenti iscritti al quinto anno della scuola secondaria*
- **Azione 6:** *Consolidamento degli incontri, anche online, di presentazione del Dipartimento presso le scuole superiori di Roma e delle zone limitrofe*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1)Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 40 CFU al I anno (iC16) 2)Percentuale di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea magistrale, che abbiano conseguito la laurea presso un altro ateneo (iC04) 3)Percentuale di studenti iscritti al primo anno del corso di laurea (L) e laurea magistrale (LM; LMCU) che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero (iC12) 4)Percentuale di iscritti al primo anno (L, LMCU)	1) 42% (2022) 2) 59% (2023) 3)1,85% (2023) 4)14% (2023)	1) 36% (2023) 2) 59,3% (2024) 3)1,8% (2024) 4) 11% (2024)	1)≥ valore riportato per il 2023 2)> valore di partenza 3)≥ valore riportato per il 2024 4)≥ valore riportato per il 2024	

provenienti da altre Regioni (iC03)				
-------------------------------------	--	--	--	--

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è attualmente in corso di realizzazione. I tempi di attuazione risultano condizionati dalle tempistiche operative degli uffici di Ateneo competenti. È stata inoltre effettuata una verifica delle criticità relative al sito web, come riportato nel verbale della Commissione Didattica del 16 luglio 2025 (file: verbaleCommissioneDidattica16luglio2025).*

Azione 2: *L'azione è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. Si veda <https://www.uniroma3.it/studenti/studenti-futuri/percorsi-per-le-competenze-trasversali-e-per-lorientamento/i-progetti-di-roma-tre/giurisprudenza/il-giurista-del-futuro/>*

Azione 3: *Si segnala che è stata costituita una Sezione ALUMNI del Dipartimento (attiva dal 2024) con segreteria organizzativa di eventi. Tuttavia, l'azione di promozione dell'associazione non è stata ancora intrapresa. L'avvio dell'iniziativa è stato posticipato a causa della priorità assegnata ad altre azioni considerate più urgenti e strategiche nel quadro delle attività del Dipartimento, in particolare quelle relative al miglioramento dei servizi agli studenti in corso. Inoltre, si è riscontrata la necessità di definire con maggiore chiarezza il modello organizzativo e le finalità dell'associazione, anche alla luce della necessità di evitare sovrapposizioni con iniziative già esistenti a livello di Ateneo o di Dipartimento. L'azione resta comunque di interesse e potrà essere riprogrammata in una fase successiva, tenendo conto delle risorse disponibili e di un eventuale coinvolgimento diretto di studenti laureati e stakeholder esterni.*

Azione 4: *L'azione è in corso di realizzazione. Si veda verbale del Consiglio di Dipartimento del 18 dicembre 2025 (file: Verbale-CdD-18.12.2025).*

Azione 5: *L'azione è attuata con continuità e rappresenta un'attività strutturale e ricorrente del Dipartimento. Tra le iniziative realizzate si segnala la "Giornata di vita universitaria" svoltasi il 23 gennaio 2025, con programmazione della prossima edizione prevista per il 23 gennaio 2026.*

Azione 6: *L'azione è attuata con continuità e rappresenta un'attività strutturale e ricorrente del Dipartimento.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti)

Indicatore: 1) iC16

Scostamento rilevato: riduzione di 6 p.p.

Cause dello scostamento:

- *Fattori esterni: probabile carenza della formazione di base degli studenti in uscita dalle scuole superiori.*

Indicatore: 4) *iC03*

Scostamento rilevato: *riduzione di 3 p.p.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori esterni: mancanza di strutture ricettive adeguate; anno giubilare.*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

☐ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☒ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore: *iC16*
- Motivazione: *peggioramento nelle ultime rilevazioni*
- Nuovo target: $\geq 36\%$ (2023)

☒ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore: *iC03*
- Motivazione: *peggioramento nelle ultime rilevazioni*
- Nuovo target: $\geq 11\%$ (2024)

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D2.C: SOSTENIBILITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA

Denominazione completa:

Garantire la sostenibilità a lungo termine dei programmi di studio attraverso una gestione efficace e ottimizzata delle risorse disponibili.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

2.C Sostenibilità dell'offerta formativa

Descrizione obiettivo:

Questo obiettivo mira a migliorare l'efficienza operativa del Dipartimento, assicurando che le risorse materiali e umane siano adeguate e ben distribuite per supportare le attività didattiche con continuità. Il Dipartimento mira a contribuire al raggiungimento di questo obiettivo migliorando la regolarità delle carriere degli studenti.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Fusione corsi di laurea magistrali esistenti in un unico corso con due curricula*
- **Azione 2:** *Pianificazione e progressiva attivazione, a partire dagli esami fondamentali dei primi due anni, di corsi di "consolidamento" all'esame finale (indicativamente di 10 – 20 ore) erogati, in modalità anche online, nel semestre opposto a quello in cui si sono svolte le lezioni ordinarie (rivolgendosi dunque, in primo luogo, a chi non abbia superato l'esame nella sessione immediatamente successiva a quella in cui è erogato l'insegnamento frontale). Questi corsi verranno svolti con il supporto e il coinvolgimento dei dottorandi-tutor di materia.*
- **Azione 3:** *Consolidamento del servizio di tutoraggio didattico, già in atto presso il Dipartimento.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Percentuale di studenti regolari calcolato come rapporto tra indicatori iC00e/ iC00d	73% (2023)	74,6% (2024)	>del valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è in corso di realizzazione. Si veda verbale del CdD del 17 luglio 2025 (file:Verbale-CdD-17.07.2025). Si veda verbale dell'incontro del gruppo di lavoro del 6 novembre*

2025 (file: Riunione Gruppo di Lavoro 06-11-2025). Si veda verbale del CdD del 18 dicembre 2025 (file: Verbale-CdD-18.12.2025).

Azione 2: *L'azione è in corso di realizzazione. L'azione presenta ritardi date le difficoltà riscontrate nell'organizzazione di queste attività. Molti insegnamenti già prevedono esercitazioni dedicate alla preparazione all'esame. Vedasi discussioni in Commissione Didattica e in CdD. Verbali del CdD del 18 novembre 2025 e del 18 dicembre 2025 (file: Verbale-CdD-18.11.2025; Verbale-CdD-18.12.2025), verbali Commissione Didattica del 12 novembre e dell'11 dicembre 2025 (file verbalecommissionedidattica12novembre2025 e verbalecommissionedidattica11dicembre2025).*

Azione 3: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si configura come un'attività strutturale e ricorrente all'interno dell'organizzazione didattica del Dipartimento. Inoltre, in un'ottica di potenziamento e consolidamento del servizio di tutorato, sono stati introdotti due tutor dedicati: uno a supporto degli studenti dei bienni, l'altro con il compito specifico di aggiornare le pagine web in lingua inglese, al fine di migliorare l'accessibilità e la fruibilità delle informazioni per il pubblico internazionale.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

☒ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D2.D: RIDUZIONE DEGLI ABBANDONI E DELLA DURATA DEI PERCORSI DI STUDIO

Denominazione completa:

Ridurre il tasso di abbandono e la durata dei percorsi di studio, implementando misure di supporto accademico e personale per gli studenti e le studentesse

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

2.D Riduzione degli abbandoni e della durata dei percorsi di studio

Descrizione obiettivo:

Questo obiettivo mira a identificare e affrontare le cause principali degli abbandoni e dei ritardi, offrendo tutoraggio e ore di didattica integrativa per favorire il completamento degli studi nei tempi previsti.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Pianificazione e progressiva attivazione, a partire dagli esami fondamentali dei primi due anni, di corsi di “consolidamento” all’esame finale (indicativamente di 10 – 20 ore) erogati, in modalità anche online, nel semestre opposto a quello in cui si sono svolte le lezioni ordinarie (rivolgendosi dunque, in primo luogo, a chi non abbia superato l’esame nella sessione immediatamente successiva a quella in cui è erogato l’insegnamento frontale). Questi corsi verranno svolti con il supporto e il coinvolgimento dei dottorandi-tutor di materia.
- **Azione 2:** Consolidamento del servizio di tutoraggio didattico, già in atto presso il Dipartimento.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1) Percentuale di studenti regolari calcolato come rapporto tra indicatori iC00e/ iC00d 2) Percentuale di abbandoni	1) 73% (2023) 2) 27% (2022)	1) 74,6% (2024)	1) > del valore di partenza	

(complemento a 1 indicatore iC14)		2)26,3%	2)<del valore di partenza	
--------------------------------------	--	---------	------------------------------	--

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è in corso di realizzazione. L'azione presenta ritardi date le difficoltà riscontrate nell'organizzazione di queste attività. Molti insegnamenti già prevedono esercitazioni dedicate alla preparazione all'esame. Vedasi discussioni in Commissione Didattica e in CdD. Verballi del CdD del 18 novembre 2025 e del 18 dicembre 2025 (file: Verbale-CdD-18.11.2025; Verbale-CdD-18.12.2025), verballi Commissione Didattica del 12 novembre e dell'11 dicembre 2025 (file verbalecommissionedidattica12novembre2025 e verbalecommissionedidattica11dicembre2025).*

Azione 2: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si configura come un'attività strutturale e ricorrente all'interno dell'organizzazione didattica del Dipartimento. Inoltre, in un'ottica di potenziamento e consolidamento del servizio di tutorato, sono stati introdotti due tutor dedicati: uno a supporto degli studenti dei bienni, l'altro con il compito specifico di aggiornare le pagine web in lingua inglese, al fine di migliorare l'accessibilità e la fruibilità delle informazioni per il pubblico internazionale.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti)

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

☒ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D2.E : MANTENIMENTO ED EVENTUALE AMPLIAMENTO DEI LIVELLI DI QUALITÀ E QUANTITÀ DEI SERVIZI DEDICATI AGLI STUDENTI

Denominazione completa:

Garantire in maniera continuativa la qualità e la quantità dei servizi offerti agli studenti, come supporto amministrativo, biblioteche e risorse digitali.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

2.E Mantenimento ed eventuale ampliamento dei livelli di qualità e quantità dei servizi dedicati agli studenti

Descrizione obiettivo:

Questo obiettivo si concentra sull'ottimizzazione dell'esperienza di apprendimento e di studio, assicurando che gli studenti e le studentesse abbiano accesso alle risorse necessarie per il raggiungimento degli obiettivi formativi.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Mantenimento dei servizi bibliotecari*
- **Azione 2:** *Mantenimento dell'offerta di risorse digitali*
- **Azione 3:** *Predisposizione di lavagne interattive*
- **Azione 4:** *Ampliamento degli spazi per lo studio (panchine e tavoli sul piazzale antistante il Dipartimento)*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1)Valutazione delle aule (% risposte: sempre o quasi sempre adeguate, spesso adeguate) - Almalaurea 2)Valutazione delle attrezzature per le altre attività didattiche (laboratori, attività pratiche, ...) (% risposte: sempre o quasi sempre adeguate, spesso adeguate) - Almalaurea 3)Valutazione dei servizi di biblioteca (prestito/consultazione, orari di apertura, ...) (% risposte: sempre o quasi sempre adeguate, spesso adeguate) - Almalaurea	1)95% (2023) 2)89% (2023) 3)99% (2023)	1)98,8% (2024) 2)90% (2024) 3)97.0% (2024)	1)mantenimento del livello 2)≥ valore di partenza 3)mantenimento del livello	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è attuata con continuità grazie anche all'impiego delle risorse del progetto del Dipartimento di Eccellenza.*

Azione 2: *L'azione è attuata con continuità grazie anche all'impiego delle risorse del progetto del Dipartimento di Eccellenza*

Azione 3: *L'azione è stata completata. Le Aule 1 e 2 dell'edificio in Via Ostiense 161 ora dispongono di lavagne interattive.*

Azione 4: *L'azione è stata completata. Ampliamento degli spazi per lo studio (panchine e tavoli sul piazzale antistante il Dipartimento)*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

☒ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D3.A: PROMOZIONE DEI PROGRAMMI DI SCAMBIO IN USCITA

Denominazione completa: *Incentivare la partecipazione degli studenti e delle studentesse a programmi di scambio internazionale per arricchire la loro formazione accademica e personale.*

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: *3.A Promozione dei programmi di scambio in uscita*

Descrizione obiettivo: *L'obiettivo è quello di promuovere attivamente la partecipazione degli studenti e delle studentesse a programmi di scambio internazionale, come Erasmus+ e altre opportunità di mobilità all'estero. Questi programmi sono fondamentali per arricchire la formazione accademica e personale degli studenti, offrendo loro l'opportunità di immergersi in contesti culturali diversi, migliorare le competenze linguistiche e sviluppare una mentalità globale.*

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Promuovere la realizzazione di accordi di scambio con atenei internazionali*
- **Azione 2:** *Mantenimento del gruppo di coordinamento Erasmus potenziato nel 2023*
- **Azione 3:** *Attivazione bando Erasmus traineeship*
- **Azione 4:** *Promuovere la semplificazione delle procedure di riconoscimento di alcuni esami*

- **Azione 5:** *Incontro annuale con gli studenti di presentazione del programma Erasmus e della mobilità internazionale*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1) Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale dei corsi (iC10)	20‰ (2022)	21‰ (2023)	≥ valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. Si veda <https://giurisprudenza.uniroma3.it/internazionale/opportunita-extra-erasmus/>*

Azione 2: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Il Gruppo di lavoro per l'Erasmus ha mantenuto la sua composizione.*

Azione 3: *L'azione al momento non risulta avviata. Si rileva che l'ultima pubblicazione del bando Erasmus Traineeship risale all'a.a. 2023/2024. Le tempistiche e la gestione del bando dipendono dalle scelte e dalla programmazione a livello centrale di Ateneo, circostanza che condiziona l'attuazione autonoma dell'azione da parte del Dipartimento.*

Azione 4: *L'azione è stata avviata. È stata introdotta una semplificazione per il riconoscimento degli esami conseguiti all'estero non prevedendo l'integrazione in caso di scarto fino a due crediti. Vedasi: Verbale CdD del 16 settembre 2025 e verbale commissione didattica del 4 settembre 2025 (file: CdD-16.09.2025; verbaleCommissionedidattica4settembre2025).*

Azione 5: *L'azione è stata avviata e si è concretizzata nell'organizzazione di un incontro annuale con gli studenti dedicato alla presentazione del programma Erasmus e delle opportunità di mobilità internazionale. In particolare, si segnala la realizzazione della I Giornata dell'Internazionalizzazione, svoltasi l'8 ottobre 2025. Per ulteriori dettagli, si rimanda al verbale della Commissione Didattica del 16 luglio 2025 e al verbale del Consiglio di Dipartimento del 15 ottobre 2025 (file: verbaleCommissionedidattica16luglio2025; Verbale-CdD-15.10.2025).*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

Obiettivo D3.B: PROMOZIONE DELLA DIDATTICA IN LINGUA STRANIERA E DEI PROGRAMMI DI SCAMBIO IN ENTRATA

Denominazione completa: *Consolidare l'offerta di corsi e programmi di studio in lingua straniera per migliorare l'internazionalizzazione del Dipartimento.*

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: *3.B Promozione della didattica in lingua straniera e dei programmi di scambio in entrata*

Descrizione obiettivo: *L'obiettivo mira a consolidare l'offerta formativa del Dipartimento di Giurisprudenza in lingua straniera. La promozione della didattica in lingua straniera non solo arricchisce l'esperienza accademica, ma permette agli studenti di sviluppare competenze linguistiche e interculturali essenziali per il mercato del lavoro internazionale.*

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Promuovere la realizzazione di accordi di scambio con atenei internazionali*
- **Azione 2:** *Mantenimento del gruppo di coordinamento Erasmus potenziato nel 2023*

- **Azione 3:** Realizzazione di un nuovo sito in lingua inglese, all'insegna della semplificazione delle informazioni da comunicare, nella direzione intrapresa con il lavoro avviato sulla pagina del sito di Dipartimento dedicata all'offerta didattica internazionale.
- **Azione 4:** Predisposizione di una guida sintetica in lingua inglese dell'offerta formativa del Dipartimento
- **Azione 5:** Valutazione dell'opportunità di erogare in inglese il corso di studi erogato in modalità (anche parzialmente) online precedentemente menzionato

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1) Numero di corsi di studio e curricula/percorsi erogati in lingua straniera 2) Numero di siti web dipartimentali già realizzati in lingua inglese che vengono perfezionati nel corso del triennio 3) Numero di guide sintetiche di Dipartimento realizzate in inglese e pubblicate online	1) 2 corsi di studio; 1 curriculum / percorso 2) 0 3) 0	1) 2 corsi di studio; 1 curriculum /percorso 2) 0 3) 0	1) 2 corsi di studio; 1 curriculum /percorso 2) 1 3) 1	Si segnala che i due CdS saranno fusi a partire dall'anno accademico 2026/2027 con conseguente rimodulazione dell'obiettivo in occasione del prossimo monitoraggio.

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. Si veda <https://giurisprudenza.uniroma3.it/internazionale/opportunita-extra-erasmus/>

Azione 2: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Il Gruppo di lavoro per l'Erasmus ha mantenuto la sua composizione.

Azione 3: L'azione è attualmente in corso di realizzazione. I tempi di attuazione risultano condizionati dalle tempistiche operative degli uffici di Ateneo competenti. È stata inoltre effettuata una verifica delle criticità relative al sito web, come riportato nel verbale della Commissione Didattica del 16 luglio 2025 (file: verbaleCommissioneDidattica16luglio2025).

Azione 4: *L'azione è in corso di realizzazione secondo i tempi previsti dall'Ateneo. Una prima versione della guida sintetica è stata predisposta, ma si preferisce attendere che il sito di Dipartimento sia rimodulato per diffonderla. Una versione cartacea in italiano è stata già predisposta e viene distribuita regolarmente in occasione delle giornate dedicate alla promozione dell'offerta formativa del Dipartimento.*

Azione 5: *L'azione è in corso di realizzazione. Nell'ambito del gruppo di lavoro dedicato alla razionalizzazione dell'offerta formativa e alla progettazione di un nuovo curriculum per il CdS L-14, è stata avviata una riflessione sull'attivazione di un Corso di Studio online nella medesima classe. La discussione ha considerato punti di forza e criticità di un'eventuale offerta formativa interamente telematica, con l'obiettivo di valutarne la fattibilità in termini di qualità didattica, accessibilità e sostenibilità organizzativa. Tuttavia, permangono criticità legate alla disponibilità di risorse strutturali e professionali, in particolare per quanto riguarda: l'infrastruttura tecnologica necessaria per l'erogazione online su larga scala; il supporto tecnico e amministrativo dedicato; la disponibilità di personale docente adeguatamente formato per una didattica in modalità digitale e interattiva. Questi vincoli condizionano la possibilità di pianificare l'attivazione di un CdS online nel breve periodo, richiedendo un'attenta valutazione strategica e un eventuale investimento mirato nel prossimo triennio. In questo contesto, è stata proposta l'introduzione di un nuovo curriculum all'interno della L-14 dedicato su "Intelligenza Artificiale". Si veda verbale dell'incontro del gruppo di lavoro del 6 novembre 2025 (file Riunione Gruppo di Lavoro 06-11-2025)*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

- ☐ Si propone l'aggiornamento del seguente target:
- ☐ Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:

Obiettivo D3.C: ATTRATTIVITA' INTERNAZIONALE

Denominazione completa:

Migliorare l'attrattività internazionale del Dipartimento attraverso la promozione dell'offerta formativa e delle sue eccellenze accademiche; promuovere la realizzazione di accordi con istituzioni straniere.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

3.C Attrattività internazionale

Descrizione obiettivo:

L'obiettivo è aumentare il prestigio del Dipartimento a livello internazionale e attrarre un maggior numero di studenti e studentesse internazionali.

AZIONI PREVISTE

- ☐ **Azione 1:** *Realizzazione di un nuovo sito in lingua inglese, all'insegna della semplificazione delle informazioni da comunicare, nella direzione intrapresa con il lavoro avviato sulla pagina del sito di Dipartimento dedicata all'offerta didattica internazionale.*
- ☐ **Azione 2:** *L'azione è in corso di realizzazione secondo i tempi previsti dall'Ateneo. Una prima versione della guida sintetica è stata predisposta, ma si preferisce attendere che il sito di Dipartimento sia rimodulato per diffonderla. Una versione cartacea in italiano è stata già predisposta e viene distribuita regolarmente in occasione delle giornate dedicate alla promozione dell'offerta formativa del Dipartimento.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1)Numero di siti web dipartimentali già realizzati in lingua inglese che vengono perfezionati nel corso del triennio 2)Numero di guide sintetiche di Dipartimento realizzate in inglese e pubblicate online	1)0 2)0	1)0 2)0	1)1 2)1	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è attualmente in corso di realizzazione. I tempi di attuazione risultano condizionati dalle tempistiche operative degli uffici di Ateneo competenti. È stata inoltre effettuata una verifica delle criticità relative al sito web, come riportato nel verbale della Commissione Didattica del 16 luglio 2025 (file: verbaleCommissioneDidattica16luglio2025).*

Azione 2: *L'azione è in corso di realizzazione secondo i tempi previsti dall'Ateneo. Una prima versione della guida sintetica è stata predisposta, ma si preferisce attendere che il sito di Dipartimento sia rimodulato per diffonderla. Una versione cartacea in italiano è stata già predisposta e viene distribuita regolarmente in occasione delle giornate dedicate alla promozione dell'offerta formativa del Dipartimento.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti)

Indicatore:

Scostamento rilevato:

Cause dello scostamento:

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

☒ **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

☐ **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

☐ **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

☐ **Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

3.3 AREA DELLA TERZA MISSIONE

Obiettivo TM.01: QUALITÀ/QUANTITÀ COMUNICAZIONE E DOCUMENTAZIONE E SISTEMA DI MONITORAGGIO

Denominazione completa:

Miglioramento della quantità e qualità della comunicazione, divulgazione delle conoscenze e diffusione della cultura.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

- obiettivo n. 1 (“Quantità e qualità della comunicazione”) - linea strategica n. 1.

- obiettivo 5.1. (“Qualità della documentazione delle iniziative di Terza Missione e sistema di monitoraggio efficaci”) - linea strategica n. 5.

Descrizione obiettivo:

Proseguire lungo le linee definite e sviluppate negli scorsi anni, con lo scopo di migliorare ulteriormente la quantità e la qualità della comunicazione in riferimento alle iniziative di Terza Missione. Si inserisce nel perimetro di questo obiettivo anche la volontà di investire ulteriormente, dandone sempre maggiore risalto verso l'esterno, nell'organizzazione di eventi ciclici di incontro culturale con la cittadinanza e con settori della società che altrimenti non dialogherebbero tra loro. La scienza giuridica, dunque, si propone come attore di trasformazioni socioculturali. La ciclicità degli incontri formativi risponde alla necessità di sottrarli alla loro estemporaneità. In sintesi, l'obiettivo è di divenire registi culturali e non solo attori occasionali.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: *nominare una o più personalità di alto profilo per ricoprire il ruolo di c.d. “ambasciatore della terza missione” il quale avrà, tra gli altri, il compito di diffondere e offrire la massima visibilità alle iniziative di Terza Missione organizzate dal Dipartimento.*

Azione 2: *proseguire nell’attività di miglioramento del sito e di tutti gli strumenti comunicativi a disposizione del Dipartimento al fine di aumentare la visibilità degli eventi di Terza Missione e delle occasioni di divulgazione delle conoscenze e diffusione della cultura. La Terza Missione è per sua vocazione rivolta all’esterno. Molte attività sono indirizzate alle più giovani generazioni. Per questo è necessario rafforzare anche l’uso delle piattaforme social. Per realizzare questi scopi il Dipartimento intende sempre più servirsi anche delle sedi editoriali di Roma-TrE Press e della Rivista “Roma Tre Law Review” al fine di rendere più efficacemente fruibili all’esterno un numero sempre maggiore di pubblicazioni dei suoi docenti, nonché aprire sempre più le stesse a contributi esterni.*

Azione 3: *offrire una sempre maggiore visibilità alle convenzioni stipulate con qualificati soggetti esterni anche in vista di un incremento dei percorsi di tirocinio/stage.*

Azione 4: *organizzare cicli di convegni e seminari su temi di grande interesse per i loro risvolti sociali, istituzionali, politici ed economici.*

Azione 5: *organizzare conferenze aperte di Terza Missione per presentare all’esterno i progetti del Dipartimento.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Resoconto sulla visibilità e impatto comunicativo delle iniziative di Terza Missione.	N.D.	- Nel 2024-2025 organizzazione di circa 450 convegni/eventi aperti alla partecipazione esterna, ampiamente diffusi tramite sito e piattaforme	1) S.	Attraverso le azioni specificate l’obiettivo in rapporto all’indicatore risulta raggiunto.

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
		social del Dipartimento. - Diversi “valori qualitativi” per i quali si rinvia alla seguente sezione “Stato di avanzamento delle azioni previste”.		
Numero di pubblicazioni/attività rilevanti per la Terza Missione anche mediante l’anagrafe delle iniziative di Terza Missione.	N.D.	- Nel 2024-2025: pubblicazione n. 14 nuovi volumi Rivista “Roma Tre Law Review”; n. 16 convenzioni con qualificati soggetti esterni; n. 67 prodotti di Terza Missione nel sistema IRIS; n. 4 nuovi volumi nella Collana “Diritto penitenziario e Costituzione” che nell’anno 2026/2027 saranno disponibili in <i>open access</i> ; circa 450 convegni/eventi aperti alla partecipazione esterna diffusi tramite sito e social del Dipartimento. - Diversi “valori qualitativi” per i quali si rinvia alla seguente sezione “Stato di avanzamento delle azioni previste”.	1) S.	Attraverso le azioni specificate l’obiettivo in rapporto all’indicatore risulta raggiunto.

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *il processo è stato avviato e nel 2026 si procederà alla nomina degli “ambasciatori”, nel rispetto della rappresentanza generazionale e di genere.*

Azione 2: *sono stati elaborati estratti dei documenti e delle iniziative più rilevanti di terza missione che saranno pubblicati sul sito del Dipartimento al fine di accrescerne la visibilità. Nel 2026 sarà aggiornata la pagina di terza missione del Dipartimento di Giurisprudenza nella quale saranno periodicamente tratte pillole social. Con riferimento alla Rivista “Roma Tre Law Review” si segnala la pubblicazione di 14 volumi in open access al fine di rendere più efficacemente fruibili all’esterno un numero sempre maggiore di pubblicazioni dei suoi docenti (nuovi volumi sono attualmente in fase di pubblicazione). Sono stati inoltre pubblicati n. 4 nuovi volumi nella Collana “Diritto penitenziario e Costituzione” che nell’anno 2026/2027 saranno disponibili in open access.*

Azione 3: *sono state stipulate nuove convezioni con qualificati soggetti esterni anche al fine di aumentare le opportunità di stage/tirocinio. In particolare, sono attive n. 16 tra cui si segnalano quelle con il Tribunale di Sorveglianza di Roma, con l’Osservatorio nazionale di diritto di famiglia, con il Tribunale per i minorenni di Roma, con l’Associazione della Croce Rossa italiana di cui è data ampia visibilità sul sito del Dipartimento.*

Azione 4: *innumerevoli sono stati i convegni e i seminari su temi di grande interesse per i loro risvolti sociali, istituzionali, politici ed economici di cui si è data ampia diffusione sul sito di Dipartimento e sui social. Si segnalano, tra i più recenti: incontro con il Commissario per i diritti umani del Consiglio d’Europa (13 gennaio 2026); incontro con il giudice costituzionale Stefano Petitti su Corte costituzionale e politica (9 dicembre 2025); incontri sulla proposta di revisione del Titolo IV della Costituzione (2, 3 dicembre 2025; altro in programma il 19 febbraio 2026); presentazione del Rapporto 2025 di Caritas Italiana su povertà ed esclusione sociale in Italia (14 novembre 2025); incontro sulla didattica giuridica nell’attuale rivoluzione digitale: prospettive e problematiche (4 dicembre 2025); incontri sul fine vita e sulla violenza contro le donne (4, 6, 19 novembre 2025). Più nel dettaglio, nel biennio 2024-2025 sono stati organizzati circa 450 convegni/eventi aperti alla partecipazione esterna e ampiamente diffusi tramite il sito e le piattaforme social del Dipartimento.*

Azione 5: *nelle Giornate di vita universitaria organizzate dal Dipartimento, in collaborazione con l’Ufficio Orientamento e il GLOA, è stato dedicato ampio spazio alla presentazione delle attività rilevanti per la TM (cliniche legali, stage/tirocini, rapporti con qualificati partner esterni etc.).*

Il Dipartimento, forte delle proprie esperienze, ha inoltre partecipato alla Conferenza annuale dell’Associazione Cliniche Legali Italiane dedicata a “La crisi dell’età dei diritti, il ruolo delle cliniche legali” (Palermo, 27 - 29 novembre 2025).

Il Dipartimento ha partecipato agli eventi della Roma Tre Open Night 2025 e della Notte Europea dei Ricercatori e delle Ricercatrici 2025 predisponendo un punto informazioni, a cura del Centro Studi Giuridici Interdisciplinari sul Genere (LeGender), per diffondere le proprie attività e mettere a disposizione della cittadinanza materiale relativo al contrasto alla violenza di genere.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti): non si rilevano scostamenti.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, di apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo TM.02: RAPPORTI CON IL MONDO DEL LAVORO E DIMENSIONE INTERNAZIONALE

Denominazione completa:

Qualità e quantità delle iniziative di terza missione nei rapporti con il mondo del lavoro e delle imprese e qualità della dimensione internazionale delle iniziative di terza missione.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

- obiettivi: n. 3.1. ("Quantità e qualità delle iniziative di Placement"); n. 3.2. ("Quantità e qualità dei rapporti con gli ordini e i colleghi professionali") e n. 3.3. ("Sostenere l'imprenditorialità giovanile con particolare riferimento agli studenti e agli Alumni Roma Tre") - linea strategica n. 3.

- obiettivo 6.1 ("Qualità della dimensione internazionale delle iniziative di TM) - linea strategica n. 6.

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento intende proseguire e incrementare l'attività di forte intermediazione svolta negli anni fra la domanda e l'offerta di lavoro anche sul piano internazionale.

Lo scopo è costruire un network di relazioni eticamente fondate con organizzazioni, associazioni, imprese e istituzioni che possono offrire concrete possibilità di occupazione qualificata (alcune non sempre conosciute nel mondo universitario).

In particolare, occorre sempre più rafforzare il collegamento con gli studi legali a vocazione internazionale, con le ONG più qualificate e con le organizzazioni governative.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: *potenziamento delle occasioni di incontro diretto tra studenti e studentesse del Dipartimento con gli studi legali e le grandi aziende, anche di carattere internazionale, che operano nei settori di interesse.*

Azione 2: *aumentare il numero di convenzioni stipulate con qualificati soggetti esterni anche in vista dell'ulteriore attivazione di percorsi di tirocinio/stage che favoriscono l'incontro tra studenti/sse e mondo del lavoro.*

Azione 3: creare, a margine dell'Associazione ALUMNI di Ateneo, un'articolazione del Dipartimento anche al fine di ispirare le future scelte professionali di studenti e studentesse.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Convenzioni con gli ordini professionali, aziende e altri qualificati soggetti esterni anche a carattere internazionale.	n. 13 Convenzioni	- Nel 2024/2024 n. 16 Convenzioni con qualificati soggetti esterni. - Diversi “valori qualitativi” per i quali si rinvia alla seguente sezione “Stato di avanzamento delle azioni previste”.	≥ a valore di partenza	Attraverso le azioni specificate l'obiettivo in rapporto all'indicatore risulta raggiunto.
Costituzione di un'associazione ALUMNI del Dipartimento.	0	- n. 1 Sezione ALUMNI del Dipartimento (attiva dal 2024) con segreteria organizzativa di eventi. - n. 1 Sezione ALUMNI del Master in Protezione dei dati personali, cybersicurezza e diritto delle nuove tecnologie.	1) S.	Attraverso le azioni specificate l'obiettivo in rapporto all'indicatore risulta raggiunto.

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: oltre ai consueti incontri con gli studi legali di cui alcuni a carattere internazionale, l'11 novembre 2025, nell'ambito del Global pro-bono Forum, è stato organizzato un evento aperto di terza missione, su scala internazionale, che ha visto la partecipazione di avvocati di studi italiani, europei ed extraeuropei, nonché di studenti e studentesse che hanno dialogato intorno alla cultura del pro-bono e al ruolo etico e sociale dell'avvocato. È stato previsto di stipulare un protocollo operativo tra il Dipartimento di Giurisprudenza e l'Associazione italiana pro-bono lawyers allo scopo di progettare azioni di formazione congiunta extraaccademica. Inoltre, l'8 ottobre 2025, si è svolta la prima edizione della Giornata dell'Internazionalizzazione con l'obiettivo di presentare in

modo chiaro e coordinato le principali opportunità di mobilità internazionale, anche in relazione a future occasioni di lavoro, promosse dal Dipartimento per studenti e studentesse.

Azione 2: *sono state stipulate nuove convezioni con qualificati soggetti esterni anche al fine di aumentare le opportunità di stage/tirocinio; in particolare sono attive all'interno di questo contesto n. 16.*

Azione 3: *è stata costituita una Sezione ALUMNI del Dipartimento (attiva dal 2024) con segreteria organizzativa di eventi. Inoltre, nell'ambito del Master in Protezione dei dati personali, cybersicurezza e diritto delle nuove tecnologie: Data Protection Officer, Chief Information Security Officer e Chief Artificial Intelligence Officer, è stata costituita la Sezione Associazione Alumni Roma Tre del Master (presentazione 16/01/2026).*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti):* non si rilevano scostamenti.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo TM.03: RAPPORTI TERZO SETTORE, VOLONTARIATO, SCUOLE ED ENTI

Denominazione completa:

Potenziamento della Terza Missione nei rapporti con il Terzo settore, il volontariato e le istituzioni scolastiche, gli enti pubblici e privati.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

- tutti gli obiettivi della linea strategica n. 2 ("Quantità e qualità delle iniziative di Terza Missione nei rapporti con le istituzioni scolastiche, le organizzazioni del Terzo settore e di volontariato, gli enti pubblici e privati") e, in particolare, obiettivo 2.1 ("Fortificare i fondamenti: collaborazione e crescita con le istituzioni scolastiche") e obiettivo 2.2 ("Ampliare gli orizzonti: innovazione e inclusione a Roma Tre").

Descrizione obiettivo:

Il Dipartimento intende proseguire e incrementare la sua attività al fine di garantire una formazione

“per” e “con” i soggetti esterni. In questa direzione si intende sviluppare ulteriormente i servizi rivolti al territorio e diretti, soprattutto, all’inclusione sociale. All’interno di questo perimetro si vogliono ampliare e stabilizzare le forme di collaborazione e collegamento con il terzo settore, il volontariato, gli enti pubblici e privati, il mondo dell’informazione, della stampa e della scuola. Lo scopo, dunque, è favorire l’integrazione con il territorio qualificando il Dipartimento di Giurisprudenza quale punto di riferimento formativo per altri attori istituzionali. Un’attenzione particolare è rivolta al mondo della scuola anche in considerazione dell’obiettivo primario dell’intero sistema formativo individuato nella necessità di una riduzione dei tassi di abbandono scolastico e dell’allargamento del numero di ragazzi che proseguono gli studi. Infine, la particolare attenzione alle categorie vulnerabili (migranti, disabili, persone in esecuzione penale, minori etc.) è finalizzata al perseguimento del meta-obiettivo consistente nel proporsi come promotore di azioni dirette all’equità sociale e alla riduzione di tutte le forme di esclusione sociale, educativa e culturale.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: sviluppare ulteriormente i servizi rivolti al territorio e diretti, soprattutto, all’inclusione sociale: in quest’ambito rientra, in particolare, il potenziamento delle attività delle cliniche legali, sempre più investendo nella vocazione inclusiva e solidale di una parte delle stesse, orientate alla tutela legale dei soggetti più vulnerabili.

Azione 2: potenziare ulteriormente i rapporti con il mondo della scuola ampliando e stabilizzando le forme di collaborazione e collegamento, su scala non solo territoriale ma nazionale ed europeo;

Azione 3: aumentare le occasioni di divulgazione delle conoscenze e diffusione della cultura: investire ulteriormente nell’organizzazione di eventi ciclici con la cittadinanza e settori della società che altrimenti non dialogherebbero tra loro.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Attività di formazione, assistenza legale e ausilio in favore di soggetti esterni	n. 13 Cliniche legali	- n. 15 Cliniche legali. - Diversi “valori qualitativi” per i quali si rinvia alla seguente sezione “Stato di avanzamento delle azioni previste”.	≥ a valore di partenza	Attraverso le azioni specificate l’obiettivo in rapporto all’indicatore risulta raggiunto.
Aumento attività realizzate per la	N.B.	- Diversi “valori qualitativi” per i	1) S.	Attraverso le azioni specificate l’obiettivo in rapporto all’indicatore risulta raggiunto.

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
divulgazione culturale.		quali si rinvia alla seguente sezione “Stato di avanzamento delle azioni previste”.		

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *il numero delle cliniche legali, esperimento di learning by doing, è salito nel 2025 a ben 15. Le Cliniche rappresentano sia un luogo di formazione pratica sia di proiezione verso l'esterno a favore di categorie spesso vulnerabili.*

Azione 2: *è stato ulteriormente potenziato il rapporto con il mondo della scuola. Di particolare rilievo in tale ambito è sicuramente l'iniziativa “La Costituzione aperta a tutti”, seguita sulla piattaforma di Educazione digitale da 51.717 studentesse e studenti (negli incontri itineranti in presenza delle sole ultime due edizioni si è peraltro registrata la presenza di oltre 2.500 persone). Diverse sono poi le iniziative svolte in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale del Lazio (USR) del Ministero dell'Istruzione e del Merito e le attività poste in essere dal Gruppo di Lavoro per l'Orientamento di Ateneo (GLOA).*

Inoltre, il Dipartimento partecipa con i propri docenti all'Orientamento Next Generation nelle scuole pensato per sostenere le studentesse e gli studenti della Regione Lazio nella scelta consapevole del proprio percorso di formazione successivo al ciclo scolastico, nonché a definire la propria “traiettoria” personale e professionale.

Azione 3: *tra le attività di divulgazione delle conoscenze e della cultura più significative si segnala: la pubblicazione in forma di MOOC (Massive Open Online Course) di tutti gli incontri del progetto “La Costituzione aperta a tutti”, fruibili sia dal sito del Dipartimento che dal Portale Storico della Presidenza della Repubblica; la pubblicazione di 4 nuovi volumi nella Collana “Diritto penitenziario e Costituzione” che nell'anno 2026/2027 saranno disponibili in open access; la pubblicazione nel 2025 nella Rivista “Roma Tre Law Review” di 14 nuovi volumi in open access; la pubblicazione sul sito del Dipartimento delle registrazioni di tutti gli incontri organizzati dall'Osservatorio sui processi di Sviluppo delle Democrazie Europee (OSDE), con relativo materiale di approfondimento riguardante i processi di trasformazione delle democrazie; l'organizzazione di una formazione per gli operatori dell'Associazione Antigone (Regione Lazio) nell'ambito della Clinica legale penitenziaria con la partecipazione di diversi esperti di settore (2025). Nel 2026 è previsto, a partire dal mese di marzo, un nuovo spazio formativo messo a disposizione dell'associazione della Stampa Romana con un ciclo di incontri organizzati per la formazione dei giornalisti su temi di attualità giuridica in collaborazione con l'Associazione Antigone e la Coalizione Italiana Libertà e Diritti Civili. Il Dipartimento partecipa al ciclo di lezioni che l'Ateneo ha organizzato presso la Casa di reclusione di Rebibbia in favore delle persone detenute (2025/2026). Il Dipartimento di Giurisprudenza, nell'ambito del bando diretto a sostenere iniziative di Terza Missione, ha ricevuto*

un finanziamento per realizzare un podcast e uno spettacolo teatrale sul tema dei desaparecidos in Messico e Argentina.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti): non si rilevano scostamenti.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo TM.04: INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Denominazione completa:

Sostegno all'innovazione tecnologica e trasferimento di competenze in tale ambito.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

- obiettivo n. 4.2 ("Sostenere lo sviluppo di un ecosistema laziale per l'innovazione") - linea strategica n. 4.

Descrizione obiettivo:

L'innovazione tecnologica pone problemi etici e giuridici che richiedono l'ausilio qualificato del giurista. Con questa consapevolezza, il Dipartimento intende mettere al servizio le proprie attività e competenze per contribuire al corretto utilizzo delle nuove tecnologie anche sotto il profilo di una riflessione nella loro regolamentazione giuridica e di un adeguato trasferimento di competenze in questo ambito in costante evoluzione.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: potenziare le attività che, sotto il profilo giuridico, possono essere di sostegno a un corretto utilizzo e sviluppo delle nuove tecnologie e di un trasferimento di competenze in tale ambito.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Attività di formazione, monitoraggio,	N.D.	- Nel 2024/2025 n. 12 eventi aperti alla cittadinanza	S.	Attraverso le azioni specificate l'obiettivo in rapporto all'indicatore risulta raggiunto.

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
assistenza legale e ausilio in favore di soggetti esterni		nell'ambito dell'uso, conoscenza e sviluppo delle nuove tecnologie. - n. 2 Cliniche legali in ambito tecnologico/digitale: Clinica legale dell'innovazione e del consumatore digitale e Clinica Legale sulla Cybersecurity. - Diversi "valori qualitativi" per i quali si rinvia alla seguente sezione "Stato di avanzamento delle azioni previste".		

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *diversi sono stati gli eventi aperti alla cittadinanza nell'ambito dell'uso, conoscenza e sviluppo delle nuove tecnologie. In particolare, nel biennio 2024/2025 si segnalano n. 12 convegni riguardanti quest'area tematica.*

In riferimento all'ausilio in favore di soggetti esterni, sono attive la Clinica legale dell'innovazione e del consumatore digitale e la Clinica Legale sulla Cybersecurity.

Si segnala il "CyberTour – La cybersicurezza in viaggio", un ciclo di nove eventi itineranti dedicati alla diffusione agile di elementi fondamentali di cybersecurity, realizzati nell'ambito del progetto HARD DISC, vincitore del Bando a cascata SERICS – Progetto CybeRights – PNRR. L'iniziativa è stata organizzata dal Centro di Ricerca IDEAS, con il patrocinio dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN).

Ancora nell'ambito del progetto HARD DISC si segnala che il Corso di Alta Formazione in "Cybersicurezza e protezione dei Cyber Rights", avente l'obiettivo di far acquisire adeguate competenze, teoriche e pratiche, in materia di sicurezza cibernetica è stato erogato gratuitamente alle Pubbliche Amministrazioni e alle Piccole e Medie imprese (P.M.I.), nell'a.a. 2024-2025.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti): non si rilevano scostamenti.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

4. INDIVIDUAZIONE DI EVENTUALI NUOVI OBIETTIVI STRATEGICI *(se applicabile)*

AREA: *[Ricerca/Didattica/Terza Missione]*

Nuovo obiettivo proposto *[Codice]: [Denominazione]*

Motivazione: *[Spiegare perché si propone l'inserimento di questo nuovo obiettivo]*

Azioni previste:

- Azione 1: *[descrizione]*
- Azione 2: *[descrizione]*

Indicatori proposti:

Indicatore	Baseline	Target 2026

5. CONCLUSIONI E PROSPETTIVE

Ricerca

Il monitoraggio del 2025 evidenzia un avanzamento complessivamente positivo nel perseguimento degli obiettivi strategici di ricerca del Dipartimento, pur in presenza di alcune criticità che incidono

sul pieno raggiungimento dei target intermedi. Nel complesso, le attività svolte risultano coerenti con la missione dipartimentale e con gli obiettivi di Ateneo, in particolare per quanto riguarda il consolidamento delle aree di eccellenza, il rafforzamento della dimensione internazionale della ricerca e il sostegno alla formazione dottorale e all'avviamento alla ricerca. **Dei 25 obiettivi prefissati ne sono stati raggiunti 13.** In più casi, il mancato raggiungimento è dovuto a fattore esterni, indipendenti dall'efficacia delle azioni messe in atto.

Tra i principali risultati conseguiti si segnalano: la creazione di nuovi Osservatori di ricerca, che rafforzano il profilo scientifico del Dipartimento e favoriscono approcci interdisciplinari; l'intensa attività di presentazione pubblica dei risultati di progetti competitivi, in particolare PRIN; il mantenimento e il rafforzamento delle iniziative editoriali dipartimentali, inclusa la classificazione della Roma Tre Law Review come rivista scientifica ANVUR; l'aumento dei visiting professors, dei giorni di presenza e delle pubblicazioni con coautori internazionali; la stabilità complessiva delle borse di dottorato finanziate dall'Ateneo e l'incremento delle collane scientifiche collegate al Dipartimento. Positivi risultano inoltre i progressi nella partecipazione a bandi europei, in particolare Horizon Europe, e nel finanziamento esterno di assegni di ricerca.

Emergono tuttavia alcune criticità, principalmente legate ai seguenti obiettivi:

- OQ.1 - Aumento della quantità e della qualità dei prodotti della ricerca
Si registra una riduzione del numero medio annuo di prodotti della ricerca caricati in IRIS nel biennio 2024–2025 rispetto al triennio precedente, accompagnata da un aumento dei docenti apparentemente inattivi, fenomeni riconducibili in parte a ritardi o incompletezze nel caricamento dei prodotti. Permangono inoltre difficoltà nel miglioramento della percentuale di pubblicazioni in open access, ambito nel quale le azioni di sensibilizzazione risultano ancora insufficienti.
- OA.1 - Qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca.
Si segnalano ritardi nell'attivazione di alcune iniziative di internazionalizzazione (chiamate dirette, lecture series, programmi di mobilità strutturati)
- OS.1 - Adeguamento e valorizzazione delle infrastrutture di ricerca.
Si evidenziano limiti oggettivi nell'ampliamento degli spazi fisici dedicati alla ricerca.

Didattica

Il monitoraggio del 2025 evidenzia un avanzamento positivo nella maggior parte degli obiettivi strategici definiti dal Dipartimento. **Dei 26 obiettivi previsti ne sono stati raggiunti 20.** Le aree di forza riguardano prevalentemente gli obiettivi D1.A – sviluppo didattica innovativa, D1.B – flessibilità della didattica, D2.A – sviluppo offerta formativa, D2.E – mantenimento ed eventuale ampliamento dei livelli di qualità e quantità dei servizi dedicati agli studenti.

Emergono tuttavia alcune criticità, legate principalmente agli obiettivi:

- D1.D – Inclusione delle studentesse e degli studenti
Sono state rilevate criticità nell'aggiornamento del materiale didattico accessibile, limitato alle risorse già disponibili nelle banche dati;

- D2.D – Riduzione degli abbandoni e della durata dei percorsi di studio
Persistono criticità legate ai ritardi nelle carriere studentesche, in particolare nei primi anni di corso, con effetti negativi sul conseguimento regolare del titolo. È necessario rafforzare le azioni di orientamento e tutorato mirato.
- D3.A –Promozione dei programmi di scambio in uscita
Il numero di crediti conseguiti all'estero da parte degli studenti in mobilità internazionale risulta ancora basso. Sebbene si rilevi un incremento rispetto agli anni precedenti, i valori restano al di sotto delle medie di riferimento nazionali e internazionali.
- D3.C – Attrattività internazionale
Il mancato completamento del sito in lingua inglese e la conseguente non pubblicazione della guida sintetica online, dovuti a tempistiche non dipendenti dal Dipartimento, hanno ritardato l'attuazione delle azioni previste, limitando l'efficacia delle iniziative di internazionalizzazione e la visibilità dell'offerta formativa verso un pubblico internazionale.

Terza missione

Il monitoraggio del 2025 evidenzia un avanzamento positivo di tutti gli obiettivi strategici definiti dal Dipartimento. Nell'arco temporale di riferimento **i 7 obiettivi risultano già soddisfatti ed entro il termine del periodo previsto dal Piano Strategico Triennale del Dipartimento si intende implementare ulteriormente le azioni rivolte alla loro realizzazione.**

Le aree di forza riguardano prevalentemente gli obiettivi TM.02 – rapporti con il mondo del lavoro e dimensione internazionale, TM.03 – rapporti terzo settore, volontariato ed enti e TM.04 – innovazione tecnologica.

Emergono, tuttavia, alcuni punti su cui migliorare in relazione alle azioni previste al fine di raggiungere, al meglio, gli obiettivi:

- TM.01 – Qualità/quantità comunicazione e documentazione e sistema di monitoraggio.

È in fase di completamento l'*iter* per la nomina dei c.d. “ambasciatori della terza missione”. Inoltre, non è stato ancora concluso l'aggiornamento del sito di Dipartimento in relazione alle attività di Terza Missione e alla pubblicazione degli estratti dei documenti e delle iniziative più rilevanti in tale ambito. Risulta dunque necessario procedere all'aggiornamento della sezione “Terza Missione” per migliorarne la visibilità e l'impatto comunicativo.

5.1 Prospettive per il 2026

Il secondo anno di attuazione del Documento di Programmazione Triennale si concentrerà su quattro direttrici fondamentali:

1. **consolidamento delle azioni in corso**, attraverso il potenziamento delle iniziative che hanno mostrato un impatto positivo;
2. **eliminazione delle iniziative non più pertinenti**, al fine di razionalizzare gli interventi;
3. **introduzione di nuovi interventi**, mirati a colmare le lacune individuate nel monitoraggio;
4. **aggiornamento dei target e degli indicatori di performance**, sulla base dei risultati conseguiti e delle nuove opportunità di sviluppo.

Ricerca

Le principali sfide individuate riguardano:

- l'incremento della quantità dei prodotti della ricerca, mantenendo l'elevata qualità registrata in passato, con attenzione alla disponibilità ad accesso aperto;
- il recupero di adeguati incentivi premiali alle attività di ricerca;
- il mantenimento di elevati standard di reclutamento nazionale e il rafforzamento del reclutamento internazionale, in coerenza con le politiche di sviluppo del Dipartimento;
- l'adeguamento e la valorizzazione delle infrastrutture di ricerca, anche immateriali, al fine di sostenere attività competitive e progettualità di medio-lungo periodo.

Didattica

Le principali sfide riguardano, in primo luogo, la gestione dei ritardi nelle carriere studentesche, soprattutto nei primi anni di corso, con la necessità di rafforzare le azioni di tutorato e accompagnamento personalizzato. Inoltre, si segnalano i seguenti aspetti:

- Il mantenimento e la valorizzazione della didattica innovativa (cliniche legali, competizioni legali ecc.) costituiscono un impegno significativo in termini di risorse e disponibilità dei docenti, soprattutto in una prospettiva di consolidamento e sistematizzazione.
- Anche lo sviluppo dell'offerta formativa esistente, attraverso l'introduzione di nuovi curricula nei corsi di studio L-14 e LM/SC-GIUR, rappresenta una sfida strategica che implica un'attenta programmazione didattica e una coerente allocazione delle risorse.
- Si segnala, inoltre, un aumento costante del numero di studenti con disabilità o disturbi specifici dell'apprendimento, che richiede un potenziamento dell'accessibilità dei materiali didattici e una maggiore capacità di risposta dei servizi di supporto di Ateneo.
- Infine, permangono difficoltà nell'ambito dell'attrattività internazionale: la mancata pubblicazione del sito in lingua inglese ha rallentato la diffusione dell'offerta formativa all'estero, mentre la partecipazione agli scambi internazionali in uscita, seppur in crescita, resta inferiore alla media nazionale.

Terza missione

Le principali sfide riguardano, soprattutto, la qualità/quantità della comunicazione e della documentazione nonché la visibilità del sistema di monitoraggio. Il Dipartimento intende dunque impegnarsi a:

- completare l'*iter* per la nomina dei c.d. “ambasciatori della terza missione” al fine di diffondere e offrire la massima visibilità alle iniziative di Terza Missione organizzate dal Dipartimento;
- aggiornare il sito di Dipartimento in relazione alla pubblicazione delle attività, degli estratti dei documenti e delle iniziative più rilevanti di Terza Missione allo scopo di migliorarne la visibilità e l'impatto comunicativo;
- implementare ulteriormente le azioni rivolte alla migliore realizzazione degli obiettivi previsti all'interno del suo Piano Strategico Triennale.

5.2 Valutazione complessiva

Con riferimento agli obiettivi prefissati, misurati tramite i relativi indicatori, i risultati raggiunti nelle tre aree strategiche risultano i seguenti:

Ricerca: 13 obiettivi su 25 raggiunti

Didattica: 20 obiettivi su 26 raggiunti

Terza missione: 7 obiettivi su 7 raggiunti

Percentuale media di raggiungimento degli obiettivi: 69 %

Giudizio sintetico:

- ☐ Programmazione pienamente in linea
- ☒ Programmazione sostanzialmente in linea con criticità gestibili
- ☐ Programmazione con criticità significative che richiedono interventi strutturali

ALLEGATI

Allegato 1: Tabelle dati completi degli indicatori

Allegato 2: Documentazione di supporto (es. verbali, relazioni, dati statistici)

Allegato 3: [Altri eventuali allegati]