

## **Verbale incontro Stakeholder 26 ottobre 2023**

Al fine di garantire il massimo grado di aderenza dell'offerta formativa proposta dal Dipartimento, alle esigenze attuali e future di Enti, Istituzioni, Aziende, Studi professionali e altri soggetti interessati alle figure professionali che un laureato è in grado di ricoprire, il giorno **26 ottobre 2023, alle ore 11.00**, si è svolto, in modalità mista - tramite la piattaforma *Microsoft Teams* - l'incontro di consultazione con i rappresentanti istituzionali e i responsabili delle risorse umane di vari Enti ed Aziende.

Sono presenti all'incontro:

### **-per il Dipartimento:**

#### in presenza:

il prof. Antonio Carratta (Direttore Dipartimento di Giurisprudenza), la prof.ssa Elena Granaglia (Direttrice Vicaria con delega per la didattica-Coordinatrice Commissione didattica), la prof.ssa Maria Concetta Brescia Morra (Coordinatrice del Corso di laurea Magistrale in "Scienze Giuridiche Banca e Finanza), il prof. Sergio Ginebri (Coordinatore del Corso di Laurea Magistrale in "Scienze Giuridiche per le Nuove Tecnologie), il prof. Gianpaolo Fontana (Coordinatore del Corso di Laurea triennale in "Scienze dei Servizi Giuridici"), la dott.ssa Angela De Vito (Segretario Didattico del Dipartimento di Giurisprudenza), la dott.ssa Elisabetta Luzzi Conti (Referente dei Corsi di Laurea Magistrale e del Percorso *Global Legal Studies* del Corso di Laurea Magistrale in Giurisprudenza);

#### da remoto:

il prof. Francesco Rimoli (Presidente Commissione Paritetica), la prof.ssa Sara Menzinger di Preussenthal (Coordinatrice del percorso *Global Legal Studies* del Corso di Laurea Magistrale in Giurisprudenza);

### **per le Organizzazioni Rappresentative:**

#### in presenza:

dott. Stefano Gambacurta (Ministero dell'Interno-Vice Direttore Generale della Pubblica Sicurezza per l'attività di coordinamento e pianificazione), avv. Mario Zotta (Studio Legale LHI), avv. Nicola Cirillo (Consiglio Nazionale Forense);

#### da remoto:

dott. Claudio Filippi (Vicesegretario Generale e Dirigente del Garante per la protezione dei Dati personali), avv. Silvia Romanelli (Studio Legale Bonelli Errede), dott.ssa Paola Cappelli (Presidente Commissione Tributaria Regionale del Lazio-sede di Roma), dott. Fernando Lio (Direttore Segreteria Commissione Tributaria Regionale del Lazio-sede di Roma), avv. Gianmatteo Nunziante (Studio Legale Nunziante Magrone), Presidente Carlo Chiappinelli (Presidente della Sezione centrale di controllo sulla gestione delle Amministrazioni dello Stato), dott. Stefano Cappiello (Ministero Economia e Finanza), dott.ssa Flavia Fedeli (Direttore Fondo Nazionale di Garanzia), dott.ssa Barbara Strappato, dott. Luca Scittarelli e dott.ssa Luisa Massaro (Polizia di Stato), dott.ssa Eleonora

Grotta (Adecco Italia SPA), dott. Vincenzo Morgante (Direttore TV 2000), dott.ssa Maura Frusone (Kaspersky).

**Il Direttore** saluta e ringrazia gli ospiti per la loro partecipazione, sottolineando l'importanza che il Dipartimento attribuisce al presente incontro in quanto consente di avere un dialogo e un confronto proficui con i soggetti del mondo del lavoro e delle professioni. Lo scopo della riunione odierna è infatti quello di aggiornare gli *Stakeholders* sull'evoluzione dell'offerta formativa del nostro Dipartimento e di avere un riscontro da parte loro.

Il Direttore inoltre sottolinea come in questi anni il Dipartimento abbia ampliato la propria offerta formativa: i Corsi di Studio attualmente offerti comprendono infatti, oltre alla laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza e alla laurea triennale in "Servizi Giuridici" (articolata in tre curricula), due nuove lauree magistrali biennali in Scienze Giuridiche, rispettivamente in "Scienze Giuridiche Banca e Finanza" e "Scienze Giuridiche per le Nuove Tecnologie". Queste ultime sono state istituite in un'ottica di diversificazione del percorso tradizionale in Giurisprudenza.

**La professoressa Elena Granaglia**, *Coordinatrice della Commissione didattica*.

Sottolinea due aspetti fondamentali che caratterizzano i corsi attivi presso il Dipartimento, ovvero l'internazionalizzazione e l'interdisciplinarietà. Si tratta di punti di forza molto importanti dell'offerta formativa, soprattutto in funzione della figura del nuovo giurista che si intende formare.

L'accentuata internazionalizzazione si realizza in particolare nell'offerta di numerosi insegnamenti in lingua straniera (circa 50) e nell'intensificazione dell'interscambio studentesco con Atenei di altri Paesi, attraverso il programma Erasmus e altri programmi internazionali di mobilità.

La prof.ssa Granaglia segnala altresì l'ampia rosa di insegnamenti opzionali e di progetti didattici che si affiancano agli insegnamenti fondamentali, nonché il percorso *Global Legal Studies* (all'interno del Corso di Laurea in Giurisprudenza), un programma bilingue italiano/inglese, caratterizzato da una didattica innovativa e da un approccio moderno, multiculturale e multilinguistico. La professoressa fa presente inoltre che uno dei due curriculum del nuovo Corso di laurea magistrale in "Scienze Giuridiche per le Nuove Tecnologie" è interamente in lingua inglese.

**Il Direttore** evidenzia come, nell'ottica di innovazione della didattica, in questi anni è stato aumentato anche il numero delle cliniche legali che suscitano un grandissimo interesse da parte degli studenti. Al momento sono attive oltre 15 cliniche che operano in vari settori e si sta cercando di incrementarne ulteriormente il numero con riferimento ai settori di maggiore interesse per gli studenti.

Nell'ambito dell'offerta formativa del Dipartimento un altro elemento di novità è rappresentato dall'attivazione di due *Corsi minor* - "Data governance, cybersecurity e innovazione digitale" e "Etica e diritto delle nuove tecnologie" - che consentono, agli studenti dei Corsi di laurea del Dipartimento, ma anche ad esterni interessati, di approfondire argomenti specifici.

**Il dottor Claudio Filippi**, *Vicesegretario generale e dirigente del Garante per la protezione dei dati personali*. Saluta e ringrazia per l'invito. Sulla base dell'esperienza della sua attività lavorativa presso il Garante per la privacy evidenzia l'esigenza di formare una nuova figura di "giurista" che conosca trasversalmente anche la materia tecnologica. Ritiene che il presupposto giuridico sia indispensabile per un corretto uso delle nuove tecnologie soprattutto per quanto riguarda l'utilizzo dei dati personali e la tutela dell'individuo.

**Il Direttore** ringrazia per l'intervento e concorda con la necessità di andare incontro alle sollecitazioni che provengono dal mondo esterno in quanto è cambiata la realtà nella quale si trova ad operare il giurista e il settore della privacy è proprio uno di quei settori dove questo si nota di più:

la competenza giuridica da sola non basta, occorre cercare di cogliere le nuove esigenze della realtà in continua evoluzione.

**L'avvocato Silvia Romanelli**, *Studio legale Bonelli Errede*. Fa presente di aver ricevuto riscontri molto positivi da parte dei laureati del Dipartimento che lavorano presso lo studio legale. Ritene che siano punti di forza molto importanti dell'offerta formativa sia l'aumento del numero delle cliniche legali che l'internazionalizzazione. Suggerisce di rafforzare la fase di informazione e di pubblicizzazione dei corsi. Per quanto riguarda i programmi di interscambio e di mobilità internazionale consiglia di istituire la figura di un coordinatore che supporti al meglio gli studenti. Suggerisce inoltre di completare l'offerta formativa inserendo al suo interno anche tematiche di contabilità pubblica.

**Il Direttore** ringrazia l'avv. Romanelli per le interessanti sollecitazioni pervenute dal suo intervento. Sottolinea come il Dipartimento si sia attivato per quanto riguarda la pubblicità dell'offerta formativa. Inoltre il Dipartimento ha investito molto sulla figura dei Tutor e punta a rafforzare il loro ruolo soprattutto nella fase di supporto agli studenti. Per quanto riguarda il tema della contabilità pubblica, la sollecitazione è senz'altro opportuna e pensa che possa essere raccolta dal Dipartimento con specifiche attività formative da avviare nel prossimo futuro.

**La dott.ssa Barbara Strappato**, *Polizia di Stato*. Interviene in rappresentanza del Direttore della I Divisione del Servizio di polizia postale e delle comunicazioni. Ringrazia per l'invito e porta i saluti del dottor Gabrielli. Si complimenta per l'iniziativa, in quanto si tratta di un momento di confronto molto importante e ribadisce l'importanza di colmare il divario tra il mondo del lavoro e l'Università. Ritene che sarebbe utile completare i percorsi di laurea con elementi di informatica, al fine di fornire agli studenti competenze trasversali. Una nuova figura che sta emergendo ed è molto richiesta, in particolare nel suo ambito lavorativo, è quella del *Cyber Security Manager*. Sostiene che trattandosi di una figura poliedrica, la sua funzione non possa essere riservata solo agli informatici e offre la propria disponibilità nell'ipotesi di istituzione di un corso specifico di formazione.

**Il dott. Stefano Gambacurta**, *Vice-Direttore Generale della Pubblica Sicurezza per l'attività di coordinamento e pianificazione*. Ringrazia per l'invito e per la particolare attenzione che è stata posta alla Pubblica Amministrazione. Evidenzia come oggi i funzionari che sono reclutati dalla sua Amministrazione siano più preparati dal punto di vista giuridico, rispetto alle generazioni passate. Si tratta tuttavia di una preparazione molto generalista, mentre nella P.A. ci si confronta su temi specifici, come quello relativo al settore della contabilità pubblica. Un altro punto di criticità della P.A. riguarda la contrattualistica e il tema del danno erariale. Ritene molto positivo il rafforzamento delle cliniche legali e auspica una maggiore attenzione al diritto della sicurezza nazionale che si è sempre più sviluppato, data anche la creazione di un corpo normativo in materia molto articolato. Ritene quindi che sarebbe molto importante illustrare come si sviluppano i conflitti di attribuzione, osserva inoltre che l'Università dovrebbe preparare cittadini consapevoli oltre che bravi giuristi. Riguardo all'internazionalizzazione riflette su come che il Diritto dell'Unione europea sia cambiato in quanto le politiche europee hanno assunto un peso rilevante soprattutto per ciò che concerne i temi legati all'immigrazione e alla cooperazione internazionale di polizia.

**Il Direttore** ringrazia il dott. Gambacurta per l'importanza delle tematiche emerse nel suo intervento, intervento che coglie un problema essenziale: l'ordinamento non si muove in maniera compatta e unitaria poiché in tutta una serie di settori si sono formati una serie di sotto-ordinamenti, ognuno con una propria specificità. Il Direttore ritiene infatti essere essenziale formare giuristi che sappiano cogliere la complessità dell'ordinamento. Occorre quindi intercettare il metodo di studio che consenta allo studente di affrontare i repentini cambiamenti. Da questo punto di vista si potrebbe quindi rafforzare l'ambito del *post lauream*. Ricorda a questo proposito che presso l'Ateneo è attiva l'*Alta*

*Scuola di Specializzazione per l'Amministrazione* che consente ai futuri dirigenti della P.A. di compensare quelle lacune formative che si possono riscontrare nei corsi di laurea tradizionali.

**L'avv. Mario Zotta**, *Studio legale LHI*. Condivide l'intervento dell'avv. Romanelli e della dott.ssa Strappato riguardo all'esigenza di approfondire il tema della contabilità pubblica. Ritiene essenziale far dialogare il settore pubblico con il settore privato. Le imprese che partecipano agli appalti pubblici, a suo avviso, non sono adeguatamente preparate. Occorrerebbe pertanto formare una nuova figura che abbia conoscenza sia del mondo pubblico che privato.

**L'avv. Nicola Cirillo**, *Consiglio nazionale forense*. Porta i saluti del presidente Francesco Greco e ringrazia molto per il coinvolgimento del CNF in questa importante iniziativa. Il Consiglio ha infatti da tempo iniziato a interloquire con il mondo accademico, sia nel pubblicizzare e nel divulgare l'offerta formativa dei Dipartimenti, sia nel cercare nuovi modi di collaborare con la comunità accademica. L'avv. Cirillo sottolinea inoltre l'importanza della collaborazione del Consiglio soprattutto per quanto riguarda la formazione del *post lauream* in quanto ritiene che i soggetti esterni possano portare un valore aggiunto ai corsi.

Considera inoltre molto interessante l'istituzione dei *Corsi minor*, in particolare il corso "sull'Etica e diritto delle nuove tecnologie" nonché l'istituzione di attività didattiche che prevedano un approccio pratico alla materia.

**Il Direttore** ringrazia e afferma che il Dipartimento ha sempre accolto con grande favore le sollecitazioni provenienti da parte dell'Avvocatura.

**La professoressa Sara Menzinger di Preussenthal**, *Coordinatrice del percorso GLS*: Condivide l'intervento dell'avv. Romanelli e informa che a dicembre conseguiranno la laurea i primi studenti che hanno optato per il percorso GLS. Evidenzia che questo percorso, riservato a soli 150 studenti, mira a formare giuristi capaci di operare in ambiti internazionali (studi legali internazionali, organizzazioni europee e internazionali, ONG, società multinazionali, ecc.). Segnala inoltre che questi studenti hanno acquisito più di 150 CFU nei corsi di lingua inglese. Sottolinea come si sia cercato di offrire a livello didattico un approccio innovativo: il percorso infatti si caratterizza per una didattica più coinvolgente. Questo comporta che nel giro di pochi anni si affacceranno sul mondo del lavoro studenti con un nuovo profilo professionale. Concorda inoltre sull'importanza di rafforzare anche l'orientamento anche in uscita.

**Il Direttore** evidenzia come il percorso GLS sia una peculiarità del Dipartimento. Condivide le sollecitazioni fin qui emerse soprattutto per quanto riguarda l'orientamento in uscita e conferma l'importanza delle cliniche legali in quanto consentano agli studenti di valutare meglio la loro propensione verso determinati settori.

**Il dott. Vincenzo Morgante**, *Direttore TV 2000*. Evidenzia come sia fondamentale il rapporto tra il mondo del lavoro e il mondo accademico. Occorre distinguere l'aspetto della formazione iniziale da quello della formazione *post lauream*. È fondamentale che la formazione offra il metodo di studio. Ritiene che sia necessario sottoporre agli studenti verifiche scritte per aumentare la loro capacità di scrittura. Per quanto riguarda il tema dell'orientamento in uscita ritiene che sarebbe utile offrire agli studenti le testimonianze da parte di chi si è già laureato.

**Il Direttore** informa che, nell'ambito dell'offerta formativa, è presente da tempo un'attività didattica dedicata alla scrittura di atti e pareri.

**Il dott. Carlo Chiappinelli**, *Presidente sezione centrale di controllo sulla gestione delle Amministrazioni dello Stato*. Ritene che la materia della contabilità pubblica sia di crescente attualità anche in funzione della lettura dei bilanci nonché nell'ambito dei controlli della Corte di Conti.

Offre diverse considerazioni di carattere generale, sollecitando a puntare molto sulla formazione del capitale umano della P.A.; a rafforzare conoscenza e capacità pluridisciplinari; a incrementare l'utilizzo di strumenti digitali. Ritene necessario, inoltre, un arricchimento della materia della contabilità pubblica anche in funzione del PNRR.

A conclusione degli interventi il **Direttore** ringrazia tutti per gli stimolanti spunti di riflessione emersi e naturalmente dichiara la disponibilità del Dipartimento nei confronti di quanti volessero approfondire ulteriormente i temi trattati o essere coinvolti nelle attività didattiche che attengono alla formazione. Alle ore 13.25 dichiara quindi conclusa la riunione.

.